



ASSOCIAZIONE ALBESE  
STUDI DI DIRITTO COMMERCIALE



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili



## La grande e media impresa tra acquisizioni, ristrutturazioni e disciplina della governance

29 Novembre 2025  
Auditorium del Centro Ricerche Ferrero  
Via Pietro Ferrero, 19 - Alba (CN)  
Convegno in presenza e in diretta streaming

Con il sostegno di

INTESA  SANPAOLO

**FERRERO®**



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Con il patrocinio di



Città di Alba



Con la collaborazione di



## ISCRIZIONI

L'evento è gratuito e si potrà seguire in presenza oppure  
on line in diretta streaming.

Le iscrizioni al convegno in presenza e on line  
dovranno essere effettuate sul sito  
[www.associazionebesestudidirittocommerciale.it](http://www.associazionebesestudidirittocommerciale.it)

Coloro che non necessitano di crediti formativi e vorranno partecipare  
on line, potranno seguire l'evento in diretta sul sito  
[www.associazionebesestudidirittocommerciale.it](http://www.associazionebesestudidirittocommerciale.it)

Coloro che necessitano di crediti formativi e vorranno seguire in  
diretta streaming i lavori, riceveranno via e-mail il link di accesso  
alcuni giorni prima del Convegno.

La partecipazione al convegno, sia in presenza che in remoto,  
darà diritto al riconoscimento di crediti formativi. Il Consiglio  
Nazionale Forense, presso il quale è pendente la richiesta di  
accreditamento, erogherà i crediti agli Avvocati che seguiranno il  
convegno sia in presenza che in live streaming. Il Consiglio dell'Ordine  
dei Dottori Commercialisti di Asti erogherà 8 crediti CFP a coloro che  
parteciperanno sia in presenza che in live streaming.

CARTELLA STAMPA -->

QRcode

Segreteria organizzativa

**WELL COM**

Via Gardini, 1 - 12051 Alba (CN)  
Tel. 328 0584036 - 335 6268376  
[convegno@associazionebesestudidirittocommerciale.it](mailto:convegno@associazionebesestudidirittocommerciale.it)

# RELATORI

Dott. Davide AMOROSI  
Vice Capo di Gabinetto Vicario MIMIT

Avv. Margherita BIANCHINI  
Deputy Director General and Head of Corporate Legal Affairs presso Assonime

Dott. Marco BOGLIONE  
Fondatore e Presidente BasicNet

Avv. Aldo BULGARELLI  
Già Presidente CCBE (Consiglio degli Ordini Forensi Europei)

Avv. Prof. Oreste CAGNASSO  
Presidente Associazione Albese Studi di Diritto Commerciale  
Professore Emerito Università di Torino

Prof. Michele CARPAGNANO  
Professore Università di Trento e Presidente dell'Osservatorio sul Golden Power

Dott. Giampietro CASTANO  
Consigliere del Ministro per le Politiche Industriali

Avv. Giorgio CORNO  
Insol Europe past president; Unidroit National Correspondent (Italy)  
Avvocato presso il Foro di Monza. Solicitor (adm. England and Wales)

Avv. Maria Teresa della CORTIGLIA  
Componente Commissione MIMIT per la riforma delle Amministrazioni Straordinarie

Dott. Alberto CRIVELLI  
Consigliere della Corte di Cassazione

Dott. Gregorio DE FELICE  
Head of Research e Chief Economist, Intesa Sanpaolo

Dott. Davide DI RUSSO  
Dottore Commercialista, Già Consigliere del CNDCEC

Dott. Stefano FIRPO  
Direttore Generale Assonime

Dott. Roberto GAROFOLI  
Presidente di sezione del Consiglio di Stato

Dott. Salvatore LEUZZI  
Consigliere della Corte di Cassazione

Dott. Giuseppe LO PRETE  
CFO Fintecna

Prof. Bernardo Giorgio MATTARELLA  
Professore Ordinario di Diritto Amministrativo Luiss Guido Carli di Roma

Prof. Marcello MESSORI  
Schuman Centre Istituto Universitario Europeo Firenze  
Professore di Economia Europea

Prof.ssa Stefania PACCHI  
Ordinario di Diritto Commerciale Cattedra de Excelencia UC3M  
Banco Santander Università Carlos III de Madrid

Avv. Prof. Ilaria PAGNI  
Professore Ordinario Diritto Processuale Civile Università di Firenze

Dott. Luciano PANZANI  
Già Presidente Corte d'Appello di Roma

Avv. Stathis POTAMITIS  
Avvocato in Atene

Prof. Gaetano PRESTI  
Professore Ordinario di Diritto Commerciale Università Cattolica di Milano

Sen. Francesco Paolo SISTO  
Vice Ministro della Giustizia

Dott. Andrea ZULIANI  
Consigliere della Corte di Cassazione

# PROGRAMMA

## Sabato 29 Novembre 2025

Ore 9.00

### Messaggi di saluto

Dott. Alberto Gatto, Sindaco di Alba  
Avv. Alberto Cirio, Presidente Regione Piemonte  
Prof. Elbano de Nuccio, Presidente CNDCEC

Avv. Francesco Greco, Presidente del Consiglio Nazionale Forense  
Notaio Giulio Biino, già Presidente Consiglio Nazionale del Notariato

Ore 9.15

### Apertura dei lavori

Oreste Cagnasso

Ore 9.30

### Relazione introduttiva

Luciano Panzani

Ore 10.00

Stati Uniti e Europa: guerra commerciale e regolamentazione  
*Perché è necessario cambiare il modello produttivo europeo:  
investimenti innovativi e regolamentazione*

Marcello Messori

*Tensioni geopolitiche, dazi e le previsioni per il 2026*

Gregorio De Felice

Ore 10.30

### Il codice della crisi: una riforma compiuta?

Francesco Paolo Sisto

Ilaria Pagni

Ore 11.00

### TAVOLA ROTONDA

Il risanamento delle imprese medio-grandi:  
strumenti, scelte di politica industriale, vincoli ambientali e finanziari

### Il caso La Perla: un caso cross-border

Andrea Zuliani

Discussant: Marco Boglione

### Il grande racconto dell'Ilva

Stefano Firpo

Margherita Bianchini

### Golden Power e cessioni d'azienda

Gaetano Presti

Michele Carpagnano

Roberto Garofoli

### Crisi e partecipate pubbliche tra Tusp e CCII; ipotesi di riforma

Bernardo Giorgio Mattarella

Davide Di Russo

--

Ore 13.30

*Servizio di credenza*

Presiede e coordina i lavori del pomeriggio

Aldo Bulgarelli

Ore 14.30

### La riforma dell'amministrazione straordinaria

Maria Teresa della Cortiglia

Salvatore Leuzzi

Ore 15.15

### Il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e la gestione delle crisi aziendali

Davide Amorosi

Giampietro Castano

Ore 15.45

### Il ruolo di Fintecna nella ristrutturazione

Giuseppe Lo Prete

Ore 16.15

### La II Proposta di Direttiva: pre pack

Giorgio Corno

Stefania Pacchi

Alberto Crivelli

Stathis Potamitis

Ore 18.30

*CONCLUSIONE LAVORI*