

# L'utilizzo delle operazioni straordinarie nel mondo aziendale

*M&A, riorganizzazione dei gruppi societari, passaggio generazionale*

In collaborazione con



**Evento formativo  
a partecipazione  
gratuita**

**TREVISO**

**26 marzo 2026**



L'utilizzo delle **operazioni straordinarie** nel mondo aziendale rappresenta un **momento cruciale nella vita di un'impresa**, poiché consente di affrontare in modo strutturato le esigenze di crescita, di riorganizzazione e di continuità. In un contesto economico complesso e in continua evoluzione, **fusioni e acquisizioni, riorganizzazioni societarie e processi di passaggio generazionale** non sono semplici strumenti tecnici, ma veri e propri snodi strategici in cui si intrecciano aspetti giuridici, fiscali, patrimoniali e di *governance*.

La corretta gestione di tali operazioni richiede una **visione integrata**, che tenga conto sia delle finalità di lungo periodo sia delle regole che ne disciplinano lo svolgimento, così da garantire un processo ordinato e ridurre i rischi di inefficienze o contenziosi.

Le **operazioni di M&A** costituiscono la forma più evidente di trasformazione aziendale, permettendo di accrescere la dimensione competitiva, consolidare posizioni di mercato o favorire l'ingresso in nuovi settori. Si tratta di operazioni che richiedono un'**attenta valutazione preliminare** attraverso *due diligence* approfondite, la negoziazione di contratti complessi e l'inserimento di clausole di garanzia adeguate per tutelare le parti coinvolte, così come rilevante è la fase di valutazione degli assets trasferiti.

La **riorganizzazione dei gruppi societari** rappresenta un'altra dimensione fondamentale delle operazioni straordinarie.

Attraverso **fusioni, scissioni e conferimenti**, le imprese possono semplificare la propria struttura, ottimizzare i costi di gestione, favorire la concentrazione delle risorse e rispondere a esigenze di governance più funzionale. Un capitolo particolarmente delicato è rappresentato dal **passaggio generazionale**, fase che coinvolge non solo l'impresa ma anche la **famiglia imprenditoriale**: le scelte compiute in questo ambito hanno un impatto diretto sulla continuità aziendale e sulla conservazione del patrimonio familiare.

In tutte queste operazioni assume, evidentemente, grande rilievo la **corretta valutazione dei rischi fiscali** e la prevenzione di possibili contestazioni per abuso del diritto.

La recente **riforma fiscale** ha modificato in profondità diversi istituti, introducendo **nuove regole e opportunità** che incidono in maniera diretta sull'attività operativa dei professionisti. Per orientarsi in questo scenario in continua evoluzione è necessario **aggiornare le competenze** e acquisire **strumenti di analisi e di gestione** che consentano di supportare efficacemente le imprese nelle loro scelte.

Per questo motivo **Il Sole 24 ORE Professionale**, in collaborazione con **Banca Patrimoni** e con la partecipazione degli esperti di **Deloitte Tax&Legal**, ha deciso di organizzare questa giornata di studio, che dopo il successo delle "tappe" 2025, si terrà in diverse altre città.

# Programma incontro

- **Registrazione partecipanti**  
*(a partire dalle ore 9)*
- **Presentazione e saluti istituzionali**
- **Gli obiettivi dell'imprenditore fra operazioni di M&A, riorganizzazioni societarie e passaggio generazionale**
- **I patti di famiglia e i trust come strumenti per la pianificazione del passaggio generazionale**
- **Esempi di progetti eseguiti per prepararsi a evento liquidità/passaggio generazionale**
- **Le operazioni di M&A nel segmento delle PMI**

---

**COFFEE BREAK** offerto da:

Banca Patrimoni  
**Sella** & C.

---

- **Gli aspetti legali da considerare nelle operazioni di M&A**
- **Gli strumenti per la governance e per l'incentivazione dei manager**
- **La pianificazione patrimoniale**
- **I rischi di contestazione per abuso del diritto**
- **Sessione Q&A**

# Le voci dell'incontro

## Saluti istituzionali

**Francesco Ballarin** – Vicepresidente ODCEC Treviso.

## Relazioni

**Claudio Carrara** – Partner STS Deloitte

**Primo Ceppellini** – Fondatore Deloitte for Professionals

**Carlo Chiericati** – Banca Patrimoni Sella & C.

**Andrea De Nardis** – Partner DTT Tax SVCS

**Federico Meconi** – Banca Patrimoni Sella & C.

**Sergio Pellegrino** – Direttore Scientifico Formazione Sole 24 ORE

**Carlo Rolandi** – Partner STS Deloitte

**Massimo Zamorani** – Partner Deloitte Legal

**Marco Ziliotto** – Partner STS Deloitte

## Moderatore

**Sergio Pellegrino** – Direttore Scientifico Formazione Sole 24 ORE



# Dettagli incontro

## Data e orario

**Giovedì 26 marzo 2026**  
**dalle 9.30 alle 13.30**

## Sede congressuale

**BHR Hotel**  
**Via Postumia Castellana 2**  
**Quinto di Treviso (TV)**

## Crediti formativi

È stato richiesto l'accreditamento per il riconoscimento di **4 crediti formativi** per la formazione continua dei **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili**

## Informazioni

Mail: [servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)  
Telefono: 0230300608

## Iscrizioni

<https://bit.ly/46nSDud>





Scansiona il QR Code  
per saperne di più

[sole24oreformazione.it](http://sole24oreformazione.it)

[servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)

Banca Patrimoni  
**Sella & C.**

**Deloitte.**

[deloitte.it](http://deloitte.it)

Gruppo Il Sole  
**24 ORE**