



**ORDINE  
DEI DOTTORI  
COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI  
CONTABILI**

## **Controllo, diagnosi e strategie di gestione aziendale**

***Dalla conformità normativa alla consulenza strategica: monitoraggio, analisi di bilancio e gestione dei costi.***

Percorso webinar di 3 incontri da 2 ore ciascuna

### **PROGRAMMA**

#### **PUNTATA 2**

##### **Costing per il Controllo di Gestione**

*Dalla classificazione dei costi all'Activity Based Costing - strumenti pratici per il professionista*  
(Crediti CNDCEC C.4.1, MEF B.5.3)

in diretta il 29 aprile 2026, dalle 15.00 alle 17.00

- Perché il costo «di bilancio» non basta: la logica gestionale vs. quella civilistica
- Il controllo di gestione come sistema informativo a supporto delle decisioni
- Classificazione dei costi:
  - Costi fissi, variabili, semivariabili: logica e rilevanza gestionale
  - Costi diretti e indiretti: il problema dell'attribuzione
  - Costi di prodotto vs. costi di periodo
  - Esempio numerico guidato su un'azienda campione
- Centri di Costo:
  - Struttura del piano dei centri: produttivi, ausiliari, comuni
  - La logica di ribaltamento: metodo diretto, a cascata, reciproco
  - Calcolo del costo pieno di prodotto con i CdC
- Activity Based Costing:
  - I limiti dei CdC tradizionali: perché il volume non è l'unico cost driver
  - La logica ABC: attività → cost driver → oggetto di costo
  - Confronto numerico CdC vs. ABC sullo stesso caso: la distorsione nei costi di prodotto
  - Quando conviene adottare l'ABC (e quando no)
- Schema di sintesi: quale metodo per quale contesto aziendale
- Il ruolo del Commercialista come advisor sul sistema di costing

**David Bianconi:** Dottore Commercialista, Esperto di Power BI, controllo di gestione e finanza aziendale

#### **Svolgimento**

*L'evento si svolgerà in diretta su piattaforma Go To Webinar **29 aprile, dalle ore 15 alle 17***

**Ente formatore:** l'evento è curato dal Centro Studi Castelli Srl – Sistema Ratio (recapiti in calce) sotto la supervisione, collaborazione e controllo **dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Mantova**. **Modalità di fruizione ed altre caratteristiche:** l'incontro è disponibile in diretta web con modalità webinar alla data e orari indicati, tramite un link fornito dall'ente formatore agli iscritti all'evento, attraverso la piattaforma Go To Webinar, presente nell'elenco delle piattaforme autorizzate pubblicato sul sito del Consiglio Nazionale. Gli utenti ascoltano e vedono i docenti tramite web cam e visualizzano contestualmente le slide in power point ed altro materiale che accompagna la trattazione del docente e che

Via Ilaria Alpi, 4 - 46100 Mantova - Tel. 0376/328355 - 0376/365906 – Fax 0376/221054

Indirizzo e-mail: [segreteria@dottoricommercialistimantova.it](mailto:segreteria@dottoricommercialistimantova.it)

Indirizzo <http://www.dottoricommercialistimantova.it>

PEC: [ordine.mantova@pec.commercialisti.it](mailto:ordine.mantova@pec.commercialisti.it)



MANTOVA

ORDINE  
DEI DOTTORI  
COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI  
CONTABILI

può essere scaricato in formato pdf. È possibile interagire tra i docenti e i partecipanti attraverso chat, sondaggi e la possibilità di porre quesiti e domande anche a voce, attraverso la regia e la moderazione degli organizzatori. Al termine della diretta è disponibile per i partecipanti una registrazione per una visione senza limiti e vincoli d'orario. I requisiti tecnici per poter seguire gli incontri constano in un collegamento Internet con linea almeno ADSL e scheda audio con casse o cuffie.

**Modalità di controllo presenza e accreditamento:** la piattaforma verifica la presenza dei partecipanti alla diretta web registrando i log con gli orari di accesso e uscita all'evento.

**Per l'evento è stato richiesto l'accreditamento per 2 CFP.**

Mantova, 26 marzo 2026

**IL PRESIDENTE DELL'ORDINE**  
*Dott. Giorgia Salardi*