



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Bologna

BALANCED SCORECARD: dalla Strategia all'Azione

GIOVEDÌ 12 NOVEMBRE 2026

ORE 09:30 – 12:30

DOCENTI

Alessandro Mattavelli,

Dottore Commercialista e Revisore Contabile ODCEC Milano;
Professore a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Webinar Formativo
Gratuito

OBIETTIVI

Il webinar illustra come tradurre la strategia in obiettivi misurabili e azioni concrete attraverso la Balanced Scorecard. L'approccio è operativo e pensato per mostrare anche il ruolo del commercialista nel supportare le PMI nella pianificazione strategica, nella definizione degli indicatori e nel monitoraggio dei risultati.

–PROGRAMMA–

1 – Dalla visione alla strategia

- Mission, vision e valori aziendali
- Analisi del modello di business e dei fattori critici di successo
- Il coinvolgimento dell'imprenditore e delle funzioni aziendali
- Cenni al Business Model Canvas come supporto alla definizione strategica

2 – La costruzione della mappa strategica

- Le quattro prospettive della Balanced Scorecard: economico-finanziaria, clienti, processi interni, apprendimento e crescita
- Individuazione degli obiettivi strategici
- Relazioni di causa-effetto tra obiettivi
- Indicatori lead e lag

3 – La scelta degli indicatori e dei target

- Come definire KPI realmente utili
- Fonte del dato, responsabile, periodicità e modalità di aggiornamento
- Dati storici, valori obiettivo e soglie di attenzione
- Ponderazione degli indicatori e costruzione della scorecard

4 – Dalla misurazione all'azione

- Collegamento tra indicatori, responsabilità e iniziative operative
- Monitoraggio degli scostamenti
- Strutturazione delle riunioni periodiche di controllo
- Esempi applicativi con Excel e Power BI

ISCRIVITI GRATUITAMENTE QUI

È stata avanzata richiesta di accreditamento ai fini della formazione professionale continua presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di BOLOGNA