



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**

Dipartimento
di Scienze Aziendali,
Economiche e Metodi Quantitativi



**ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI**

L'INNOVAZIONE DELLA PROFESSIONE: PRIMI PASSI NEL CONTROLLO DI GESTIONE

Il Controllo di Gestione in Azienda

20/09, 11/10, 08/11, 05/12/2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30

27/09, 18/10, 15/11, 13/12/2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

**Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
Sede - Bergamo Rotonda dei Mille, 1**

* * *

Il percorso formativo ha l'obiettivo di fornire gli strumenti utili per impostare correttamente ed efficacemente un sistema di controllo di gestione in azienda ed è organizzato in quattro moduli, ciascuno composto da due incontri: il primo incontro di tre ore, dedicato all'introduzione dei concetti e alla messa a disposizione degli strumenti operativi necessari per affrontare il secondo incontro, di quattro ore, di esercitazione e risoluzione di problemi aziendali sul tema della prima giornata.

Il corso è focalizzato su due tematiche principali: "Costing" e "Analisi verticale e gestione della liquidità aziendale". Il tema del "Costing" verrà affrontato in due moduli, di cui uno dedicato all'analisi dei costi (obiettivi, configurazioni, utilizzi, modalità di costruzione) e l'altro dedicato ai costi industriali (distinta base, distinta cicli, determinazione dei costi standard, modalità di utilizzo).

La tematica "Analisi verticale" vede un modulo dedicato alla lettura dei risultati aziendali, attraverso le analisi percentuali e per indici su serie storiche. Il modulo sulla "Gestione della liquidità" considera le differenze tra dimensione economico-reddituale e dimensione finanziaria e la gestione dell'asincronia tra i due aspetti.

* * *

Presentazione e saluti

Dott. Francesco Geneletti Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo, Delegato della Commissione "Controllo di gestione".

Dott. Dario Nisoli Presidente della Commissione "Controllo di gestione" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo.

Prof.ssa Cristiana Cattaneo Prof. associato Università degli Studi di Bergamo – Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi.

Il Controllo di Gestione in Azienda
20/09, 11/10, 08/11, 05/12/2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30
27/09, 18/10, 15/11, 13/12/2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

MODULO 1

Venerdì 20 settembre 2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30

“ANALISI DEI COSTI: STRUMENTI PER LE DECISIONI AZIENDALI” – teoria

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.8 Le tipologie di costo

Relatore

Dott.ssa Prof.ssa Cristiana Cattaneo

Professore associato Università degli Studi di Bergamo Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi

* * *

Venerdì 27 settembre 2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

“ANALISI DEI COSTI: STRUMENTI PER LE DECISIONI AZIENDALI” - esercitazioni

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.8 Le tipologie di costo

Relatore

Dott.ssa Franca Saccomano

Dottore Commercialista, Componente della Commissione “Controllo di gestione” dell’ODCEC di Bergamo

Il Controllo di Gestione in Azienda
20/09, 11/10, 08/11, 05/12/2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30
27/09, 18/10, 15/11, 13/12/2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

MODULO 2

Venerdì 11 ottobre 2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30

“METODOLOGIE E STRUMENTI DI CONTROLLO DELLA FORMAZIONE DEI COSTI” – teoria

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.13 Analisi e contabilità dei costi (cost accounting)

Relatore

Dott. Francesco Merisio

Consulente di Direzione – Revisore legale- Collaboratore Università degli studi di Bergamo

* * *

Venerdì 18 ottobre 2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

***“METODOLOGIE E STRUMENTI DI CONTROLLO DELLA FORMAZIONE DEI COSTI” –
esercitazioni***

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.13 Analisi e contabilità dei costi (cost accounting)

Relatore

Dott. Francesco Merisio

Consulente di Direzione – Revisore legale- Collaboratore Università degli studi di Bergamo

Il Controllo di Gestione in Azienda
20/09, 11/10, 08/11, 05/12/2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30
27/09, 18/10, 15/11, 13/12/2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

MODULO 3

Venerdì 8 novembre 2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30

“ANALISI VERTICALI: STRUMENTI DI APPROFONDIMENTO E KPI DI MISURAZIONE DELLE PERFORMANCES” - teoria

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.7 Il controllo delle modalità di svolgimento della gestione

Relatore

Dott. Dario Nisoli

Dottore Commercialista - Presidente della Commissione “Controllo di gestione” dell’ODCEC di Bergamo

* * *

Venerdì 15 novembre 2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

“ANALISI VERTICALI: STRUMENTI DI APPROFONDIMENTO E KPI DI MISURAZIONE DELLE PERFORMANCES” - esercitazioni

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.7 Il controllo delle modalità di svolgimento della gestione

Relatore

Dott. Dario Nisoli

Dottore Commercialista, Presidente della Commissione “Controllo di gestione” dell’ODCEC di Bergamo

Il Controllo di Gestione in Azienda
20/09, 11/10, 08/11, 05/12/2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30
27/09, 18/10, 15/11, 13/12/2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

MODULO 4

Giovedì 5 dicembre 2019 dalle ore 14.30 alle ore 17.30

“LA DIMENSIONE ECONOMICA E LA DIMENSIONE FINANZIARIA: RAPPORTI E CRITICITA”
- teoria

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.9 Performance measurement

Relatore

Dott.ssa Prof.ssa Cristiana Cattaneo

Professore associato Università degli Studi di Bergamo Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi

* * *

Venerdì 13 dicembre 2019 dalle ore 14.15 alle ore 18.15

“LA DIMENSIONE ECONOMICA E LA DIMENSIONE FINANZIARIA: RAPPORTI E CRITICITA”
– esercitazioni

Codice materia MEF per i Revisori Legali

B.2.9 Performance measurement

Relatori

Dott.ssa Prof.ssa Cristiana Cattaneo

Professore associato Università degli Studi di Bergamo Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi

Dott. Francesco Merisio

Consulente di Direzione – Revisore legale- Collaboratore Università degli studi di Bergamo

Il Corso è stato segnalato al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per l'attribuzione di n. 28 crediti formativi, validi anche per la Formazione dei Revisori legali in Materia del Gruppo B.2