

## PROGRAMMA

OCTOBRE 2020 | I GIORNATA – PARTE DI APPROFONDIMENTO

Orario: 9.30 - 12.30

### L'AZIENDA CON DIFFICOLTÀ "SUPERABILI": LE PROPOSTE PER RIVITALIZZARE L'ATTIVITÀ

#### LE CONDIZIONI DA RICERCARE

- L'analisi della situazione di difficoltà superabile della società ALFA
- La presenza di un modello di *business* con prospettive future ragionevoli: la tenuta dei ricavi
- La presenza di opportunità di miglioramento della redditività
- La presenza di prospettive di incremento dei flussi finanziari: efficienza nel capitale circolante e dinamica attesa degli investimenti
- Una ricetta con tre ingredienti indispensabili: considerazioni

#### L'IMPORTANZA DELLE PREVISIONI

- La capacità di formulare previsioni come atteggiamento responsabile dell'imprenditore
- La redazione dei piani pluriennali e dei *budget* annuali: spunti dagli OIC, dal nuovo Codice sulla crisi d'impresa e dalle disposizioni di vigilanza bancaria
- Lo sviluppo dei piani, budget e programmi per la società ALFA
- La lettura e l'interpretazione dei risultati
- Lo sviluppo di eventuali scenari alternativi

#### IL CONTROLLO DI GESTIONE COME CURA ALLA REDDITIVITÀ

- Le motivazioni da esporre all'imprenditore: perché il controllo di gestione
- Il necessario confronto tra le convinzioni dell'imprenditore e la realtà fattuale
- I tempi ragionevolmente necessari per implementare il sistema
- Le prime mosse: come ricercare i dati di assoluta necessità
- L'esemplificazione di una prima analisi della situazione della società ALFA: le decisioni immediate

#### LA GESTIONE DEL FABBISOGNO FINANZIARIO

- La solvibilità della clientela: un'analisi dai mutati contorni
- Le moratorie concesse, gli affidamenti garantiti ed il recupero dei sospesi: la necessità di pianificazione del rientro
- Le possibili dismissioni di attività non strategiche: un tema "ostico"
- L'utilizzo delle fonti di copertura del fabbisogno previste dalla legislazione *Covid-19*
- L'utilizzo efficiente delle risorse provenienti dal sistema bancario
- L'intervento dei soci: modalità operative per l'erogazione degli apporti e la concessione del finanziamento, l'eliminazione della postergazione, risvolti contabili e fiscali
- La manovra per la società ALFA: decisioni interne e necessarie condivisioni esterne del percorso scelto

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
C.3.1	B.2.8	2
C.11.4	C.2.18	1

OTTOBRE 2020 | I GIORNATA – PARTE DI AGGIORNAMENTO

Orario: 14.00 - 17.00

**LA VERIFICA DELLO STATO DI SALUTE DELL'AZIENDA ALLA LUCE DELLA CRISI COVID-19 E LA DETERMINAZIONE DEL SUO VALORE**

**INTRODUZIONE AL PERCORSO**

- Il mutato contesto economico a seguito del Covid-19: differenti declinazioni dello stato di difficoltà delle imprese
- L'analisi della situazione e l'elaborazione delle possibili soluzioni: la metodologia prescelta

**PRENDERE COSCIENZA DELLA SITUAZIONE**

- Un esempio applicativo: esame della situazione contabile e considerazioni preliminari in merito alla società ALFA
- L'elaborazione delle riclassificazioni nell'ottica dell'interpretazione economico-finanziaria dei risultati
- La determinazione degli indicatori di crescita: evoluzione storica e confronto con i concorrenti
- La determinazione degli indicatori di performance: evoluzione storica e confronto con i concorrenti
- La determinazione degli indicatori di sostenibilità del debito: evoluzione storica e confronto con i concorrenti
- Il riferimento agli "Indici della crisi" elaborati dal CNDCEC
- La valutazione dell'impatto immediato del Covid-19: tre trimestri a confronto

**LA FORMULAZIONE DI UN PRIMO GIUDIZIO**

- Il giudizio sintetico sui dati storici e l'elaborazione delle prospettive future
- La stima di una ragionevole possibilità di continuità
- L'individuazione dei valori da preservare e di quelli da abbandonare
- Il giudizio sulle probabilità di sopravvivenza ad invarianza di condizioni

**LA VALUTAZIONE DELL'AZIENDA DI MEDIO – PICCOLE DIMENSIONI**

- La scelta dei metodi più appropriati
- L'applicazione dei metodi prescelti: risultati attesi, tassi e parametri di mercato
- La determinazione del valore di sintesi
- Il giudizio sulla appetibilità dell'azienda

Codice CNDCEC	Codice MEF	Numero ore
C.4.2	B.5.2	3