



## **Evolutive Master**

### **Consulente di Direzione per le Nano Imprese.**

Organizzato da Intuitus Lab s.r.l. in collaborazione con l'Odcec di Reggio Emilia

#### **Obiettivi**

Partendo da una rielaborazione dei dati di bilancio, il consulente di direzione per le PMI può entrare in profondità nell'azienda e aiutare l'imprenditore incidendo in modo consapevole e preparato sui processi decisionali partendo dal controllo di gestione per poi spingersi nell'area della produzione e nell'area strategia/marketing/vendite, senza trascurare gli aspetti finanziari e di gestione degli asset.

L'ambizione di questo corso è quella di consentire ai partecipanti, attraverso l'approccio casistico, di acquisire e perfezionare le competenze necessarie per supportare al meglio il piccolo imprenditore, attingendo e facendo propria la vasta esperienza dei relatori e riuscendo ad identificare fin da subito le competenze cardine e le criticità del lavoro da svolgere. Già con i primi nuovi incarichi il professionista potrà recuperare l'investimento profuso.

#### **Destinatari**

Professionisti che desiderino migliorare il proprio posizionamento competitivo e differenziare le prestazioni fornite dal proprio studio nell'ottica di fornire ai clienti una gamma sempre più ampia di servizi a 360 gradi.

## **Modalità didattiche**

Il corso sarà erogato in presenza (salvo impedimenti legati al Covid 19) ed avrà un taglio eminentemente pratico-operativo, basato sulla discussione di casi pratici e su esercitazioni interattive dei partecipanti.

Abbiamo creato un format esecutivo scegliendo per voi solo i punti essenziali della materia, con fornitura di spunti per eventuali approfondimenti privati .

## **Durata**

Il corso ha una durata di 64 ore di formazione somministrate in incontri della durata di 4 ore ciascuno a settimane alterne.

## **Partecipanti**

Da un minimo 10 - massimo 15 partecipanti

## **Crediti**

Inoltrata richiesta di accreditamento ai fini della Formazione Professionale Continua all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Reggio Emilia

## **PROGRAMMA**

### **1. Modulo - La consulenza direzionale: tecniche e processo**

- Analogie e differenze tra commercialista e consulente di direzione
- Analogie e differenze tra la consulenza e altri modelli di relazione di aiuto
- I modelli di consulenza
- Le fasi del processo di consulenza
- L'attività di azienda e le principali opportunità di consulenza
- Le principali condizioni di criticità e di rischio nella gestione aziendale
- Gestire un check up dell'azienda

### **2. Modulo - Dal bilancio al controllo di gestione**

- L'analisi di bilancio per indici e per flussi, lettura e identificazione delle criticità

- Le riclassificazioni del conto economico e il loro utilizzo
- Gli interventi di razionalizzazione dei costi
- La gestione della catena dei fornitori
- Le scelte make or buy
- Grado ed estensione da dare ai sistemi di controllo di gestione
- I bilanci di previsione e i budget: uso e modalità di costruzione
- Dagli strumenti di controllo alle scelte manageriali: analisi degli scostamenti
- Scelta degli indicatori chiave e definizione di cruscotti
- Cenni sui tools di business intelligence

### **3. Modulo - Migliorare efficienza, efficacia e gestione dei rischi attraverso l'analisi dei processi**

- Principali standard internazionali certificabili
- Mappatura e rappresentazione dei processi
- La gestione dei rischi attraverso i controlli di processo

### **4. Modulo - Strategia, marketing e sviluppo della clientela**

- La definizione e la valutazione della business idea
- I modelli di business tradizionali e innovativi
- Il business canvas model
- Dal piano di marketing e sviluppo al business plan
- La creazione del valore attraverso l'analisi dei bisogni dei clienti, la definizione delle caratteristiche e lo sviluppo di nuovi prodotti-servizi
- La definizione del prezzo
- Azioni promozionali attivabili, costi e ritorni

### **5. Modulo - Finanza: reperimento e ottimizzazione**

- Analisi della situazione aziendale
- La correzione della composizione del debito
- L'ottimizzazione dell'accesso al credito

- La previsione della liquidità e l'ottimizzazione della tesoreria
- L'ottimizzazione del rating e delle condizioni bancarie
- Modalità innovative di fund raising

## **6. Modulo - La gestione degli asset aziendali e la gestione dell'incarico di consulenza**

- Le decisioni di investimento
- La gestione del credito alla clientela
- La gestione del magazzino e della logistica
- Ostacoli al cambiamento e tecniche di superamento
- La proposta consulenziale al cliente: pricing e preventivo
- La gestione dell'incarico

### **INVESTIMENTO**

Per la partecipazione al corso è previsto un investimento di euro 5.000 + iva per partecipante.

Agli iscritti all'ODCEC Reggio Emilia è riservata una quota di partecipazione pari a € 2.900 + Iva da versare entro il 24/09/2021

Agli iscritti alla Fondazione DCEC di Reggio Emilia è riservata una quota di partecipazione pari a € 2.500 + Iva da versare entro il 24/09/2021

### **LOCATION**

*In presenza a Reggio Emilia in location da definire*

### **CALENDARIO**

- venerdì 08/10/2021, dalle 14 alle 18
- venerdì 22/10/2021, dalle 14 alle 18
- venerdì 05/11/2021, dalle 14 alle 18
- venerdì 12/11/2021, dalle 14 alle 18
- venerdì 26/11/2021, dalle 14 alle 18
- venerdì 10/12/2021, dalle 14 alle 18
- venerdì 14/01/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 21/01/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 28/01/2022, dalle 14 alle 18

- venerdì 11/02/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 18/02/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 25/02/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 01/03/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 08/03/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 15/03/2022, dalle 14 alle 18
- venerdì 22/02/2022, dalle 14 alle 18

## **CORPO DOCENTE**

### **Michele D'Agnolo**

Dottore commercialista e revisore legale in Trieste. Fellow della Association of Chartered Consulente di direzione

### **Anna Lisa Copetto**

Consulente di Direzione. Relatrice ed autrice di pubblicazioni in tema di organizzazione, marketing e comunicazione degli studi professionali. A.U. Intuitus Lab. Docente a contratto all'Università di Trento.

### **Massimo Pezzini**

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Lodi. Controller presso aziende del settore sanitario. Consulente di Direzione.

### **Alessandro Allamprese Manes Rossi**

Socio fondatore di ADM Padova, Alessandro è Dottore Commercialista e Revisore Contabile. Si occupa di coordinare l'attività di ADM Associati e del business development del Gruppo. Pubblicista su primarie riviste di aggiornamento professionale. Relatore presso convegni e workshop su tematiche di diritto bancario, esperto di consulenza strategica e finance.

## **Modalità di iscrizione**

Per la partecipazione è necessario effettuare l'iscrizione on-line sul nostro sito web [www.intuituslab.it](http://www.intuituslab.it) nell'apposita pagina relativa all'evento (link). Sarà inviata una mail di conferma iscrizione.

Intuitus si riserva di apportare, se necessario, variazioni in ordine a sedi, date, programmi e docenti o di annullare l'evento qualora non sia raggiunto il numero minimo degli iscritti o per eventi legati al Covid 19. Ogni variazione verrà comunicata per iscritto a tutti i partecipanti e sarà pubblicata nel nostro sito web. In caso di annullamento la responsabilità dell'organizzatore si intende limitata al solo rimborso della quota di iscrizione, se già correttamente incassata.

### **Segreteria organizzativa e informazioni**

[info@intuituslab.it](mailto:info@intuituslab.it)