



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili



CONFERENZA PERMANENTE FRA GLI ORDINI
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI
CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

CORSO SULL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE E DEI PROFESSIONISTI



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Padova



ORDINE
DOTTORI COMMERCIALISTI
ESPERTI CONTABILI
VICENZA



Ordine
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Venezia



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
Verona



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Udine



21/03/2025 ODCEC VENEZIA

I PRINCIPALI ASPETTI SOCIETARI E FISCALI DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE

*PANORAMICA DELLE TIPOLOGIE DI INVESTIMENTI ESTERI.
INVESTIMENTI ALL'ESTERO: SCELTA TRA SOCIETÀ, BRANCH E
JOINT VENTURE*

Dott. Annalisa Randazzo

INTERNAZIONALIZZAZIONE: I FATTORI CHIAVE

- In un mercato globale, l'internazionalizzazione è diventato un fattore sempre più cruciale per la crescita e la competitività delle imprese.
- Obiettivo dell'intervento: analizzare le diverse forme di investimento estero e fornire gli strumenti per una scelta strategica.
- La scelta della forma giuridica più adatta è guidata da alcuni fattori chiave:
 - › Obiettivi strategici dell'azienda nel mercato estero;
 - › Risorse finanziarie disponibili per l'investimento;
 - › Livello di rischio accettabile;
 - › Normative e caratteristiche del mercato di destinazione.

INVESTIMENTO TRAMITE COSTITUZIONE DI UN VEICOLO ESTERO – LA SUBSIDIARY

- Consiste nella costituzione di una società di diritto locale, controllata dalla casa madre ma con una propria autonomia giuridica.
- **Vantaggi:**
 - Distinta personalità giuridica;
 - Responsabilità limitata;
 - Pieno controllo operativo e strategico;
 - Possibilità di beneficiare di normative fiscali locali, accordi di doppia imposizione e incentivi governativi.
 - **Svantaggi:**
 - Costi di costituzione e gestione più elevati;
 - Maggiore complessità amministrativa;
 - Rischi connessi alla governance locale e di compliance normativa.

INVESTIMENTO TRAMITE L'APERTURA DI UNA SUCCURSALE – LA BRANCH

- La Branch è un'estensione della casa madre
- Si tratta di un'unità locale della casa madre, operante nello stato estero
- **Vantaggi:**
 - › Costi di avviamento inferiori rispetto alla società controllata;
 - › Semplificazione amministrativa e contabile;
 - › Consolidamento dei risultati finanziari con la casa madre;
 - › Benefici fiscali in alcuni paesi: in alcuni ordinamenti, una branch può essere fiscalmente più vantaggiosa rispetto a una società.
- **Svantaggi:**
 - › Responsabilità illimitata della casa madre per le obbligazioni della branch;
 - › Possibili limitazioni operative in alcuni paesi (accesso ai finanziamenti locali).

LA JOINT VENTURE: UNA COLLABORAZIONE STRATEGICA

- Presuppone l'identificazione di un partner (industriale, commerciale)
- È l'accordo tra due o più aziende che decidono di perseguire obiettivi comuni
- Tipologie:
 - **Equity Joint Venture:** creazione di una società condivisa;
 - **Contractual Joint Venture:** basata su un accordo senza nuova entità.

LA JOINT VENTURE: UNA COLLABORAZIONE STRATEGICA (2)

- **Vantaggi:**

- › Condivisione dei costi e dei rischi dell'investimento;
- › Accesso a conoscenze, tecnologie e reti distributive del partner locale;
- › Ingresso facilitato nei mercati regolamentati.

- **Svantaggi:**

- › Potenziali conflitti di interesse tra i partner (divergenze strategiche);
- › Minore controllo sulla gestione dell'attività;
- › Complessità nella governance e nel processo decisionale;
- › Rischio di perdita del know how.

CONSIDERAZIONI REGOLAMENTARI

FISCALI

E

- Gli aspetti fiscali e societari sono determinanti nella scelta della struttura di investimento. È fondamentale considerare le leggi locali, le convenzioni contro le doppie imposizioni e le eventuali agevolazioni fiscali.
- È importante valutare la forma giuridica più adatta alla propria attività, le normative in materia di lavoro e le procedure per il rimpatrio dei capitali

INTERNAZIONALIZZAZIONE: OPPORTUNITA' E SFIDE

- L'internazionalizzazione è un processo complesso, ma ricco di opportunità. Una pianificazione accurata e una scelta oculata della struttura di investimento sono fondamentali per il successo.
- L'internazionalizzazione offre grandi opportunità di crescita, ma richiede una pianificazione accurata.
- La scelta della forma giuridica più adatta è cruciale per il successo dell'investimento.
- Una consulenza professionale specializzata è un investimento fondamentale.

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!