



BERGAMO

ORDINE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI

In Collaborazione con Atalanta BC



Performance e Conti in Ordine: il Modello Atalanta tra Calcio e Business

Giovedì 11 settembre 2025 dalle ore 14:30 alle ore 18:30

Sede dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di
Bergamo, Rotonda dei Mille, 1

* * *

Presentazione e programma

Nel contesto contemporaneo, la crescente interconnessione tra il mondo dello sport e quello dell'impresa rende sempre più evidente la necessità di dotarsi di strumenti gestionali evoluti, in grado di coniugare risultati sportivi, sostenibilità economica e rispetto dei vincoli normativi. Le società calcistiche professionistiche, in particolare, rappresentano oggi vere e proprie realtà aziendali complesse, che operano in un mercato fortemente regolamentato, dinamico e soggetto ad una elevata esposizione mediatica.

È in questo scenario che si inserisce il convegno organizzato - "Performance e Conti in Ordine: il Modello Atalanta tra Calcio e Business", che si propone di approfondire, con un approccio tecnico e multidisciplinare, il modello gestionale di una delle società sportive italiane più apprezzate per la solidità, l'efficienza e la capacità di coniugare performance sportive e sostenibilità economico-finanziaria: l'Atalanta Bergamasca Calcio.

Negli ultimi anni, Atalanta si è distinta non solo per i risultati sportivi raggiunti sia in Italia che a livello internazionale, ma anche per un approccio gestionale fondato su principi di equilibrio economico-finanziario, programmazione strategica, governance trasparente e valorizzazione delle risorse interne. Un modello che ha attirato l'attenzione non solo degli "addetti ai lavori", ma anche degli operatori economici e finanziari, che riconoscono nella gestione della società nerazzurra un esempio virtuoso di applicazione delle logiche aziendali al mondo dello sport professionistico.

Il convegno si articola in una prima parte introduttiva e in due contributi tecnici, con l'obiettivo di offrire ai partecipanti un quadro completo delle modalità con cui una società calcistica moderna affronta le sfide legate al controllo di gestione, alla pianificazione finanziaria, al rispetto degli obblighi normativi e alla sostenibilità nel lungo periodo.

Aprirà i lavori l'Avvocato Andrea Fabris, Direttore Generale Corporate del Club, esperto di diritto sportivo e delle dinamiche del settore calcistico, maturate in quasi trent'anni di carriera, e conoscitore della realtà atalantina, che offrirà una panoramica a 360 gradi sul "Mondo Atalanta". Il suo intervento illustrerà l'evoluzione del club negli ultimi anni, i principali aspetti organizzativi, legati anche al modello di sviluppo infrastrutturale e istituzionali, il posizionamento all'interno del sistema calcio nazionale e internazionale, nonché i valori fondanti che guidano l'azione societaria. Questa introduzione consentirà di inquadrare il contesto in cui si inseriranno le successive analisi tecniche e di comprendere la filosofia manageriale che caratterizza la governance del club.

Seguiranno due interventi di taglio operativo e gestionale, che rappresentano il cuore del convegno. La prima sarà tenuta dal Chief Financial Officer (CFO) di Atalanta, Dottor Valentino Pasqualato, che illustrerà il ruolo strategico della funzione finanziaria nella gestione della società. L'intervento verterà su tematiche quali la predisposizione del Budget, la pianificazione economico-finanziaria, la gestione delle risorse economiche, il rapporto con gli organi di vigilanza, nonché la valutazione degli investimenti e delle performance economiche in considerazione anche della forte imposizione di regole da parte degli organi di settore (FIGC, Leghe, UEFA).

La seconda relazione sarà curata dal Responsabile Pianificazione e Controllo, Dottor Mauro Seghezzi, che approfondirà le modalità di attuazione del controllo di gestione all'interno di un'organizzazione calcistica. Saranno trattati aspetti tecnici relativi al monitoraggio dei costi, all'analisi degli scostamenti, alla rendicontazione interna, alla definizione degli indicatori di performance (KPI) e agli adempimenti previsti dalla normativa di settore, comprese le disposizioni della FIGC, della UEFA, in particolare in materia di fair play finanziario. Particolare attenzione sarà dedicata agli indici di bilancio e ai vincoli gestionali imposti dai regolatori, elementi cruciali per garantire la sostenibilità e l'affidabilità delle società sportive nel medio-lungo termine. L'evento rappresenta un'occasione importante per la nostra comunità professionale per approfondire un ambito di crescente rilevanza, in cui le competenze del commercialista, in particolare in ambito amministrazione, finanza e controllo, risultano fondamentali. La crescente complessità normativa, la necessità di strutturare modelli di governance sempre più efficaci e la centralità della gestione economico-finanziaria rendono infatti indispensabile il contributo di figure qualificate nella consulenza e nel supporto alle società sportive. Attraverso l'analisi del "modello Atalanta", il convegno si proporrà non solo di fornire una testimonianza concreta di buona gestione, ma anche di stimolare una riflessione più ampia sulle competenze richieste ai professionisti del nostro settore.

Le società sportive, come le imprese, necessitano di strumenti per il controllo, la pianificazione, la misurazione della performance e il rispetto delle norme. I commercialisti possono e devono rappresentare un punto di riferimento tecnico e strategico, capaci di coniugare competenze contabili e fiscali con una visione d'insieme orientata alla sostenibilità e allo sviluppo.

Questo confronto potrà quindi offrire stimoli, spunti operativi e nuove prospettive per l'esercizio della professione, confermando ancora una volta l'importanza della formazione continua e del dialogo interdisciplinare tra mondo sportivo e mondo economico

Saluti iniziali

Dott. Francesco Geneletti

Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo

Dott. Luciano Moscheni

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Bergamo, Presidente della Commissione "Controllo di Gestione"

Dott.ssa Michela Vannucci

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Bergamo, Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo, Delegata della Commissione "Controllo di Gestione"

Moderatore

Prof.ssa Cristiana Cattaneo

Prorettrice Programmazione e Bilancio di Ateneo, Università degli studi di Bergamo

Relatori

Avv. Andrea Fabris

Direttore Generale Corporate Atalanta Bergamasca Calcio

Dott. Valentino Pasqualato

CFO Atalanta Bergamasca Calcio

Dott. Mauro Seghezzi

Responsabile Pianificazione e Controllo Atalanta Bergamasca Calcio

La partecipazione è gratuita. Il Convegno è stato segnalato al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per l'attribuzione di n. 4 crediti formativi.