



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI PRATO



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

ODCEC di Prato in collaborazione con l'Università Milano Bicocca presentano:

Intervento formativo e laboratorio sul controllo di gestione con particolare riferimento alle aziende tessili

~ ~ ~
- Master breve di 40 ore -

Docente: **Silvio Modena**

Professore associato di Economia Aziendale
Università Milano Bicocca

Il corso si articola in quattro moduli della **durata complessiva di 40 ore** suddivise in otto lezioni da cinque ore ciascuna

Dopo il primo incontro per l'inquadramento della materia e l'omogeneizzazione della terminologia, gli interventi successivi sono mirati alla **costruzione di un modello di budget e reporting su foglio elettronico** a cura dei discenti con la guida personalizzata del docente.

Obiettivo principale del corso è quello di fornire strumenti pratici per attuare il controllo di gestione nelle aziende operanti nel settore tessile.

Considerati il taglio operativo e le modalità di svolgimento del corso è previsto un numero massimo di partecipanti di 40. Verranno pertanto prese in considerazione solo le prime 40 iscrizioni effettuate nei termini di seguito indicati.

Al fine di favorire lo scambio culturale, una partecipazione sempre attiva e un'assistenza più tempestiva verranno formati dei sottogruppi di due o al massimo tre discenti.

Durante le fasi "laboratorio" vi saranno interventi formativi puri per procedere nella costruzione di modelli di analisi e pianificazione secondo standard condivisi, teorizzati dalla dottrina prevalente e applicati nelle imprese in oltre 30 anni di attività di consulenza.

Alla fine di ogni giornata si commenteranno i risultati raggiunti e si programmerà il modulo successivo.

La partecipazione al corso permette di conseguire i crediti formativi professionali (CFP) per la formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (in relazione alle ore effettive di presenza).

E' necessario che ciascun partecipante assista alle lezioni munito di un proprio computer portatile dotato di programma Excel o software similari.



Le lezioni si terranno presso la “Sala Teatro” presso il Palazzo delle Professioni di Prato, Via Pugliesi n. 26 – Prato, nei seguenti giorni e orari:

| Modulo | Giorno | Orario inizio | Orario fine | Crediti formativi |
|----------------|---------------|----------------------|--------------------|--------------------------|
| <u>Primo</u> | 12/10/2018 | 14:30 | 19:30 | 5 |
| | 13/10/2018 | 8:30 | 13:30 | 5 |
| <u>Secondo</u> | 19/10/2018 | 14:30 | 19:30 | 5 |
| | 20/10/2018 | 8:30 | 13:30 | 5 |
| <u>Terzo</u> | 16/11/2018 | 14:30 | 19:30 | 5 |
| | 17/11/2018 | 8:30 | 13:30 | 5 |
| <u>Quarto</u> | 30/11/2018 | 14:30 | 19:30 | 5 |
| | 01/12/2018 | 8:30 | 13:30 | 5 |
| | | | | 40 |

Programma dei singoli moduli

Primo modulo

Introduzione al controllo di gestione

Definizione, scopo storia strumenti
I costi. Classificazione e caratteristiche
Controllo di gestione nella azienda tessile

Secondo modulo

Il sistema amministrativo per il controllo

L'impianto contabile
La contabilità analitica
Collegamenti
Il budget
Costruzione del budget per un'impresa tessile su foglio elettronico
Caratteristiche peculiarità



Terzo modulo

Il budget

Il piano integrato di vendita, produzione e scorte

Il budget del sistema produttivo

La struttura del budget della produzione

Il budget dei fattori produttivi

Il budget del personale

Il budget economico della produzione

Il budget commerciale o del sistema distributivo

Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali

Il budget del costo del venduto

Il budget dei costi commerciali variabili

Il budget degli investimenti commerciali

Il budget dei costi fissi commerciali

Il budget dei margini di contribuzione

Il budget delle strutture centrali

Il budget economico delle strutture centrali

I budget aziendali e il forecast

Il budget aziendali sintetico

Il budget tesoreria

Il forecast o outlook

Quarto modulo

Il sistema di reporting aziendale

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione

Il sistema di reporting commerciale

Il sistema di reporting aziendale

Modalità di iscrizione

L'iscrizione deve essere effettuata tramite il sito www.fpcu.it previo inserimento della contabile attestante l'avvenuto pagamento. Il corso sarà attivato solo con un numero minimo di iscritti.

Il costo per partecipante è di euro 500,00 oltre Iva; il pagamento dovrà essere effettuato, mediante bonifico bancario, entro il giorno 11 Ottobre 2018.

Dati per il bonifico

Comitato ODCEC Prato 2017 - Via Pugliesi n. 26 – 59100 Prato
IBAN: IT 75 M 08673 21502 075000750191