



ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI MASSA CARRARA



ORGANIZZA IN COLLABORAZIONE CON



ETRUSCAFORM
enterprisethatrustsinchangingareas



**MASTER ONLINE
CONTROLLO DI GESTIONE,
FINANZA E BUSINESSPLAN CON
UTILIZZO DI EXCEL
DALL' 11 NOVEMBRE
(15 INCONTRI LIVE)**

DOCENTI

- Prof. Nicola Giuseppe CASTELLANO
- Prof. Federica DE SANTIS
- Dott.ssa claudia PRESTI
- Dott. Gino FONTANA

DESTINATARI

- Controller
- Responsabili amministrativi e finanziari
- Consulenti aziendali
- Dottori commercialisti ed Esperti contabili
- Imprenditori e collaboratori

OBIETTIVI

- Proporre e condividere con i partecipanti un modello integrato di strumenti legati alla pianificazione economico-finanziaria di medio - lungo periodo, alla programmazione annuale, ed analisi dei costi. Il set di strumenti proposto è di estrema utilità per governare in modo efficace le molteplici e variegiate sfide gestionali e competitiva a cui l'azienda è esposta.
- Fornire gli strumenti indispensabili per leggere e interpretare gli eventi gestionali di natura economico-finanziaria e porre in essere tempestivamente le eventuali azioni correttive sulla base di una logica what-if
- Orientare al potenziamento di professionalità - sia interne che esterne all'azienda - operanti a favore di PMI appartenenti ai principali settori merceologici (manifatturiero, servizi e distribuzione), preposte alla guida delle funzioni del controllo e della pianificazione e gestione finanziaria

PROGRAMMA

IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE

- Aspetti normativi collegati al controllo di gestione
- Il modello organizzativo, l'analisi dei processi, i centri di responsabilità, obiettivi di risultato e di prestazione
- Il sistema informativo

ANALISI DELLA STRUTTURA REDDITUALE

- Le fonti documentali: bilancio di esercizio ed allegati
- Riclassificazione del bilancio e definizione delle rettifiche
- Aree di gestione
- La gestione caratteristica
- Risultato operativo, margine di contribuzione lordo e netto, valore aggiunto, margine industriale, margine sui consumi (?)
- Indicatori reddituali
- Analisi della redditività:
 - ROI
 - ROE
 - ROD
 - Indebitamento

ANALISI DELLA DINAMICA FINANZIARIA

- Analisi della struttura finanziaria secondo il ciclo finanziario ed il ciclo operativo
- La gestione del capitale circolante e le relazioni gestione economica-gestione finanziaria
- Indicatori di struttura finanziaria e del capitale circolante, analisi del grado di equilibrio strutturale
- Analisi della leva finanziaria
- Analisi dei flussi finanziari: il rendiconto dei flussi finanziari cash flow, flussi di capitale circolante, variazione dell'indebitamento finanziario netto
- I principali interventi di risanamento della struttura finanziaria: approccio alla pianificazione di breve e medio periodo

ANALISI FINANZIARIA E DEI FLUSSI DI CASSA DI BREVE PERIODO

- Check up della struttura finanziaria iniziale e del potenziale di crescita sostenibile: definizione obiettivi di sviluppo e risanamento
- Indicatori di Struttura finanziaria e di Sostenibilità del debito, alla luce delle novità normative introdotte dal Codice della crisi d'impresa (Indicatori della crisi-Adeguati assetti)

ANALISI DEI COSTI PER LE DECISIONI

- Break even analysis
 - Leva operativa
 - Analisi del mix di prodotto/servizio
 - Full cost e direct cost
 - Tecniche di pricing
 - Analisi di redditività comparata per fattore scarso (ora uomo, ora macchina, superficie disponibile, credito sostenibile, etc.)
-

LA STRUTTURA DEL BUSINESS PLAN

- Scenario, obiettivi economico-finanziari e parametri generali
- Processi operativi
- Piano di marketing
- Piano di produzione e della logistica
- Struttura, organizzazione e risorse umane
- Piano economico-finanziario

IL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO

- Il piano economico a margine di contribuzione totale e per prodotto/servizio
- Il piano economico della gestione operativa
- I parametri finanziari del capitale circolante e dei tassi di interesse a breve e medio termine
- Il fabbisogno finanziario degli investimenti e del capitale circolante
- Strategia di copertura del fabbisogno finanziario
- Il piano dei flussi finanziari e dei flussi di cassa
- Il piano della struttura patrimoniale
- Gli indicatori economico-finanziari
- Gli indicatori di valutazione finanziaria
- Risanamento finanziario e ristrutturazione del debito

PECULIARITÀ STRUTTURALE DEL BUSINESS PLAN SPECIFICO DI SETTORE

- Il Business Plan di un'impresa commerciale
- Il Business Plan di un'impresa manifatturiera
- Il Business Plan di un'impresa di servizi

LA COSTRUZIONE DEL BUDGET

- Il budget delle vendite e del fatturato
- Il budget dei costi di distribuzione
- Il budget di produzione e dei magazzini materie prime e prodotti finiti
- Il budget degli acquisti
- Il budget dei costi di processo
- Il budget del costo del personale
- Il budget dei costi indiretti
- Il budget economico
- Il budget del costo del personale
- Il budget dei costi indiretti
- Il budget economico
- Il piano degli investimenti e il fabbisogno finanziario pregresso
- Il piano dei flussi finanziari
- Il piano dei flussi di cassa
- Il piano della struttura finanziaria
- Valutazione della sostenibilità del piano finanziario di sviluppo e/o di risanamento
- Indicatori attesi di struttura finanziaria

ANALISI E VALUTAZIONE D'IMPRESA

- I metodi alternativi di valutazione d'azienda
- Metodo patrimoniale
- Gli indicatori finanziari per la valutazione del progetto d'investimento
- I sistemi di analisi e valutazione degli investimenti

- Indicatori reddituali e indicatori finanziari
- Gli indicatori finanziari per la valutazione del progetto d'investimento

- Valutazione di un'impresa commerciale
- Valutazione di un'impresa manifatturiera
- Valutazione di un'impresa di servizi
- Modello di Business Plan a 5 anni: conto economico, stato patrimoniale, analisi finanziaria ed indicatori gestionali
- Valutazione dell'azienda con il metodo finanziario o dei flussi di cassa scontati (DCF)
- Valutazione dell'azienda con il metodo misto patrimoniale – finanziario (Eva®)
- Valutazione dell'azienda con la tecnica dei multipli – Ev/Ebitda

DURATA

60 ore (strutturate in n. 15 sessioni della durata di 4 ore ciascuna)

CALENDARIO – ORARIO LEZIONI

Il Master si articola in 15 lezioni di 4 ore ciascuna, secondo il calendario in appendice

MODALITA'

Webinar live erogati attraverso la piattaforma e-learning di Etruscaform Dopo l'Iscrizione seguiranno le Istruzioni per accedere al Master OnLine

CALENDARIO LEZIONI E CODICI ACCREDITAMENTO ODCEC

Data	Ora		Docente	Codici CNDEC	Codici MEF
11/11/2022	14:00-18:00	IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE	Claudia Presti	C.3.1	B.2.1
12/11/2022	09:00-13:00	ANALISI DELLA STRUTTURA REDDITUALE GENERALE	Gino Fontana	C.4.2	B.5.2
18/11/2022	14:00-18:00	ANALISI DELLA STRUTTURA REDDITUALE GENERALE	Federica De Santis	C.4.2	B.5.2
19/11/2022	09:00-13:00	ANALISI DEI COSTI PER LE DECISIONI	Federica De Santis	C.3.3	B.2.3
25/11/2022	14:00-18:00	ANALISI DELLA DINAMICA FINANZIARIA	Federica De Santis	C.4.2	B.5.2
26/11/2022	09:00-13:00	ANALISI DELLA DINAMICA FINANZIARIA	Gino Fontana	C.4.2	B.5.2
02/12/2022	14:00-18:00	ANALISI FINANZIARIA E DEI FLUSSI DI CASSA DI BREVE PERIODO	Gino Fontana	C.4.2	B.5.2
03/12/2022	09:00-13:00	LA STRUTTURA DEL BUSINESS PLAN	Nicola Castellano	C.4.9	
09/12/2022	14:00-18:00	IL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO	Nicola Castellano	C.4.9	
10/12/2022	09:00-13:00	IL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO	Gino Fontana	C.4.9	
10/12/2022	14:00-18:00	LA COSTRUZIONE DEL BUDGET	Claudia Presti	C.3.2	B.2.2
16/12/2022	14:00-18:00	LA COSTRUZIONE DEL BUDGET	Claudia Presti	C.3.2	B.2.2
17/12/2022	09:00-13:00	LA COSTRUZIONE DEL BUDGET	Federica De Santis	C.3.2	B.2.2
17/12/2022	14:00-18:00	ANALISI E VALUTAZIONE D'IMPRESA	Nicola Castellano	C.5.1	
23/12/2022	14:00-18:00	ANALISI E VALUTAZIONE D'IMPRESA IN PARTICOLARI CONTESTI	Nicola Castellano	C.5.1	

CREDITI FORMATIVI

ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI:

IL PROGRAMMA DEL CORSO È STATO ACCREDITATO DALL'ORDINE DI MASSA
CARRARA AI FINI DELLA FORMAZIONE CONTINUA OBBLIGATORIA.

60 Crediti Formazione Continua - 40 Crediti Non Caratterizzanti Revisione Legale

MATERIALE DIDATTICO

Qualche giorno dopo il termine della lezione saranno disponibili:

- le **slide** mostrate dal docente durante le lezioni
- le **risposte a tutte le domande di interesse generale** poste durante l'evento;
- la **registrazione dell'evento** sarà disponibile una settimana dopo la conclusione dell'intera iniziativa formativa. Tale registrazione è da considerare come semplice materiale didattico e NON rilascia crediti ai fini della formazione professionale continua.

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DEI WEBINAR

Dopo aver Inviato all'Agenzia SAPEREINFORMARE la Scheda di Iscrizione Riceverai una **e-mail contenente le istruzioni e le credenziali per accedere.**

Ti ricordiamo che il **link sarà attivato un'ora prima dell'inizio di ciascun webinar.**

ATTESTATI

Al termine dell'iniziativa, se saranno soddisfatti i requisiti di frequenza, verrà inviato l'Attestato con le relative ore di presenza.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE

□ **QUOTA LISTINO € 2050 + IVA**

SPECIALE SCONTISTICA

€1640,00 + IVA RISERVATA AGLI ISCRITTI ORDINI:

MASSA CARRARA - LUCCA - LA SPEZIA

ISCRIZIONI MULTIPLE

QUOTA PER 2 PARTECIPANTI STESSO STUDIO € 2000 + IVA

QUOTA PER 3 PARTECIPANTI STESSO STUDIO € 2250 + IVA

QUOTA PER 4 O PIÙ PARTECIPANTI STESSO STUDIO € 2400 + IVA

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

PER INFORMAZIONI ED ISCRIZIONI RIVOLGERSI A:

ETRUSCAFORM

ORGANISMO FORMATIVO

Viale G. Galilei 36 - 54033 - Avenza-Carrara

Tel 058555322 - e-learning@etruscaform.com

SCHEDA DI ISCRIZIONE DA INVIARE

VIA MAIL e-learning@etruscaform.com

MASTER ONLINE CONTROLLO DI GESTIONE, FINANZA E BUSINESSPLAN CON UTILIZZO DI EXCEL DAL 11 NOVEMBRE AL 27 GENNAIO 2023 (15 INCONTRI)

DATI PARTECIPANTE

Cognome e Nome _____ Professione _____

Tel. _____ Fax _____

E-mail _____ C.F. _____

Iscritto all'Ordine Professionale _____

Sede dell'Ordine Professionale _____

DATI PER LA FATTURAZIONE

Ragione sociale _____

Indirizzo _____

Cap. _____ Città _____ Prov. _____

Part. IVA/CF _____

Codice Univoco _____

MODALITÀ DI PAGAMENTO

La quota di partecipazione € _____ + IVA € _____

Totale fattura € _____

IL PAGAMENTO DEVE ESSERE EFFETTUATO ALL'ATTO DELL'ISCRIZIONE SECONDO LA SEGUENTE MODALITÀ:

└ **BONIFICO BANCARIO** a favore di **E.TRUS.C.A.FORM S.r.l.** – Banca: **BANCO BPM**
IBAN: **IT34C0503424545000000003728** – indicando nella causale “MASTER ONLINE CONTROLLO
DI GESTIONE, FINANZA E BUSINESSPLAN CON UTILIZZO DI EXCEL”, la quota di partecipazione,
intestatario fattura e nome del partecipante.

Data _____ Firma del Partecipante _____