



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Bologna



Fondazione
Forense
Bolognese



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI

CORSO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PER

ESPERTI IN COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI D'IMPRESA (ART. 13 CCII)

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna – Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna in presenza e Piattaforma Go To Webinar

**I SESSIONE – lunedì 22 aprile 2024 ore 14:30/18:30
Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna**

n.1 ore valida per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

La prioritaria rilevanza degli strumenti che perseguono la continuità ed il carattere residuale della liquidazione – Il procedimento unitario di accesso agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza

- i vari strumenti di composizione della crisi
 - le peculiarità dei nuovi strumenti di risanamento
 - aspetti processualistici dell'accesso alle procedure di regolazione della crisi e dell'insolvenza
- Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità obiettivi**
- la flessibilità dello strumento della composizione negoziata;
la nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici;
 - finalità "macro" e obiettivi "micro"
 - lo stato di difficoltà e quello di crisi;
 - la percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile;
 - che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
 - analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

**II SESSIONE – martedì 23 aprile 2024 ore 9:00/13:00 - 14:30/17:30
Piattaforma Go To Webinar**

n.7 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

PRIMA PARTE

Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale

- Articoli da 13 a 25 septies Codice della Crisi (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle

- successive partizioni), e con focus su:
- rinegoziazione e principi sui contratti
 - contenuto delle misure cautelari e protettive
 - descrizione dei procedimenti previsti dal Codice della Crisi (cautelare e camerale)

SECONDA PARTE

La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma:

- la piattaforma
- il contenuto della domanda
- la documentazione allegata
- la lettura della centrale rischi
- la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

III SESSIONE – mercoledì 24 aprile 2024 ore 14:00/19:00 Piattaforma Go To Webinar

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento

- finalità del test e le logiche sottostanti
- la sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta
- la conduzione del test:
 - l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
 - le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
 - il caso dell'impresa in equilibrio economico
 - il caso dell'impresa in disequilibrio economico
 - la costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
 - lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
 - esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto
 - un caso pratico di Composizione Negoziata avviato da una S.p.a. quotata che ha interessato il Tribunale di Bologna

IV SESSIONE – venerdì 26 aprile 2024 ore 14:00/19:00 Piattaforma Go To Webinar

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

La redazione di un piano di risanamento

- il piano come 'processo'
- le indicazioni contenute nella *check-list*
- come condurre sulla base delle *check-list* la disamina del piano
- avvertenze per specifici settori di attività
- possibili specificità del piano in caso di imprese sotto- soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese

- casi pratici di modelli di piano
- il PRO e gli ADR

V SESSIONE – martedì 30 aprile 2024 ore 14:30/18:30
Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna

n.4 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

La stima della liquidazione del patrimonio

- Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla
- La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami
- L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11

VI SESSIONE – lunedì 20 maggio 2024 ore 14:00/19:00
Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: soluzioni dell'art. 11

- le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore
- il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto
- la convenzione di moratoria
- l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
- l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2
- il concordato preventivo
- il concordato semplificato
- il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

VII SESSIONE – martedì 28 maggio 2024 ore 14:30/18:30
Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna

n.4 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali nella composizione negoziata e nella liquidazione giudiziale

- Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri
Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali
- Affitto e trasferimento d'azienda

- L'appalto
- L'inquadramento professionale del lavoratore
 - Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

VIII SESSIONE – venerdì 21 giugno 2024 ore 14:00/19:00
Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie

- IFRS 9, staging e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale dei rischi
- Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute
- Misure di concessione performing e non performing
- Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

IX SESSIONE – martedì 2 luglio 2024 ore 14:00/18:00
Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna

n.4 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

Il protocollo di conduzione della composizione negoziata

- il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi
- il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
- la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
- il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
- il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto
- il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
- il ruolo dell'esperto a nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560
- il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari
- le vicende circolatorie dell'azienda
- tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla

- piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato
- il contenuto della relazione finale

X SESSIONE – martedì 9 luglio 2024 ore 14:00/19:00

Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

PRIMA PARTE

- i finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto
- le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14
- l'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- i gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito.

SECONDA PARTE

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo del gestore della crisi d'impresa e le competenze.

Fase della preparazione Contenuto:

- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale:
 - a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;
 - b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri bi- e multilaterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione

XI SESSIONE – sabato 13 luglio 2024 ore 9:00/14:00

Piattaforma Go To Webinar

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

Gestione delle trattative - I parte

- Definizione dell'obiettivo
- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza
- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento
- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

XII SESSIONE – martedì 16 luglio 2024 ore 14:00/19:00

Piattaforma Go To Webinar

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

PRIMA PARTE

Gestione delle trattative - II parte

- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

SECONDA PARTE

Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche:

- ·Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli
- ·Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- ·Setting degli incontri singoli e/o di gruppo
- ·Gestione della trattativa