

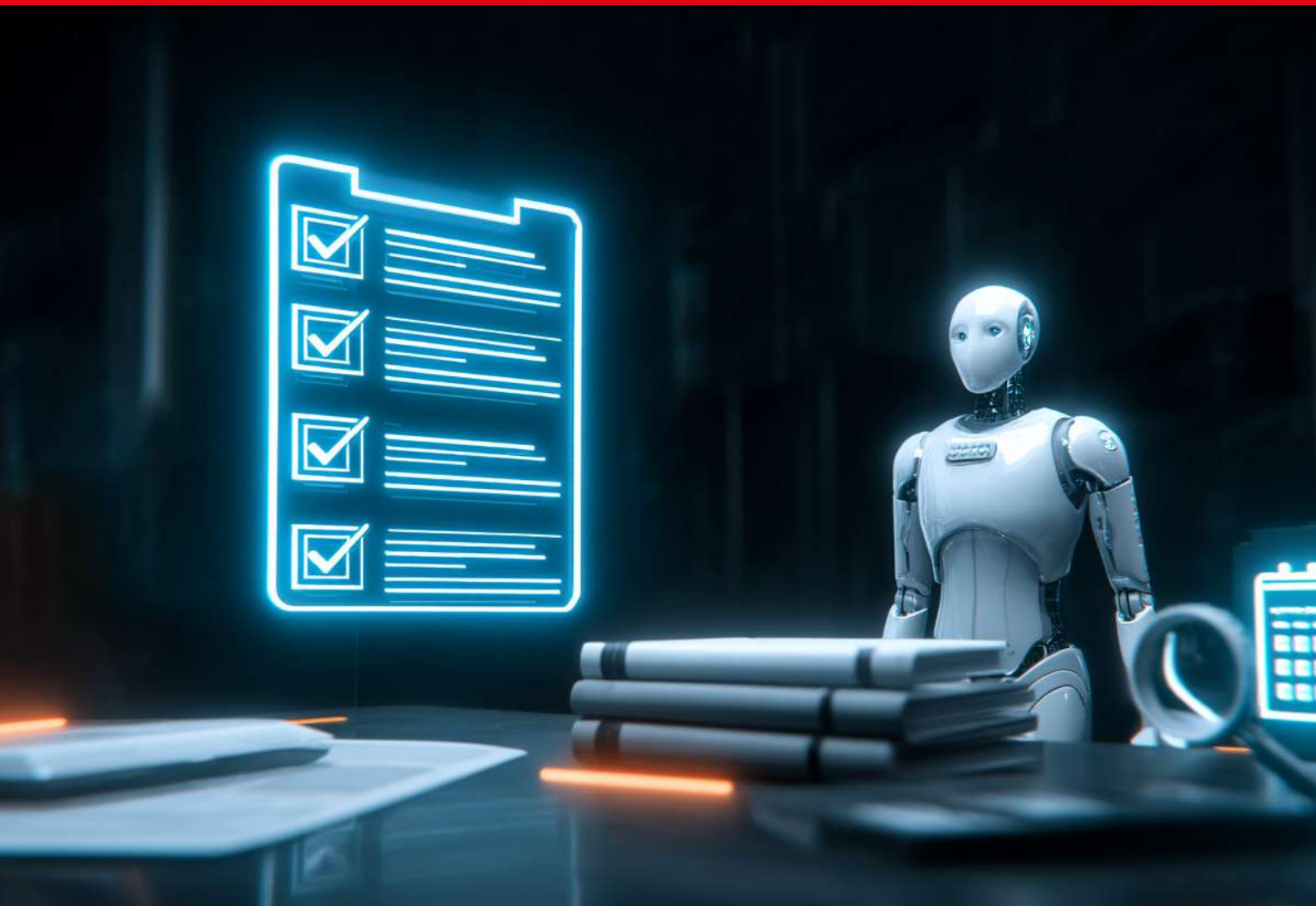
30 OTTOBRE 2025 / 6 NOVEMBRE 2025

MASTER del  
TRIVENETO



Formazione a Distanza  
Diretta webinar + registrazione in differita

# ORGANIZZARE LE ATTIVITÀ DI STUDIO PER CREARE VALORE CON IL SUPPORTO DELL'AI



IN COLLABORAZIONE CON:





## PREMESSA

In un contesto di scarsità di risorse e cambiamenti tecnologici, è necessario adottare un approccio data-driven, utilizzando i dati per ottimizzare le decisioni strategiche a livello organizzativo e della produttività dello Studio, generando trasparenza e coesione tra le risorse.

## I LEZIONE GIOVEDÌ 30 OTTOBRE 2025 15.00-18.00

Ore 14.30 Registrazione partecipanti  
Ore 15.00 Inizio lavori

### Saluti iniziali

**Michele Sessolo**

*Presidente ADCEC delle Tre Venezie*

### Affrontare il cambiamento con i dati e le consapevolezze giuste

**Jacopo Miurin**

*Analista e consulente in organizzazione, sistemi di controllo, sviluppo e coach per Studi professionali e PMI*

### Numeri che contano: KPI dello Studio e pianificazione dei risultati

- o Quali numeri contano davvero? KPI operativi.
- o Tecniche per analizzare la redditività di clienti e servizi.
- o Come misurare la produttività dello Studio
- o Come passare da una visione ex-post ad una visione ex-ante dei risultati
- o Come misurare i reali carichi di lavoro dello Studio
- o Come calcolare il valore dello Studio, in caso di integrazione o cessione
- o Intercettare inefficienze: come identificare le aree critiche.
- o L'AI può aiutarci? Come?
  - o Automatizzare l'analisi della produttività tramite dati di contabilità e dichiarativi fiscali
  - o Valutare la distribuzione mensile del carico di lavoro e la saturazione delle risorse operative

Ore 18.00 Conclusione lavori



## II LEZIONE

**GIOVEDÌ 6 NOVEMBRE 2025**

**15.00-18.00**

Ore 14.30 Registrazione partecipanti

Ore 15.00 Inizio lavori

### **Leadership, Continuità e Crescita**

**Giorgio Miurin**

**Jacopo Miurin**

*Analisti e consulenti in organizzazione, sistemi di controllo, sviluppo e coach per Studi professionali e PMI*

- Come evitare le principali disfunzioni nella gestione di un team
- I principi della motivazione e le tecniche di comunicazione
- Accompagnare la struttura da una visione individuale ad una collettiva
- La necessità di creare seconde linee di leadership per alleggerire i professionisti senior
- Costruire politiche di remunerazione sostenibili e incentivanti
- Coinvolgere le risorse verso degli obiettivi SMART

**Ore 18.00 Conclusione lavori**

**6**

### **CREDITI FORMATIVI MATURABILI FPC**

*L'evento è in corso di accreditamento. La partecipazione all'evento permette agli iscritti nell'albo di acquisire i crediti formativi validi per l'adempimento dell'obbligo formativo solo se l'evento ha ottenuto l'accreditamento da parte del Consiglio Nazionale.*



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

## PROSSIMI EVENTI:

### GIORNATA:

**31 OTTOBRE 2025**  
**REVISIONE LEGALE E COLLEGIO  
SINDACALE: OLTRE LA RIFORMA  
DELL'ART. 2407**



### FOCUS:

**31 OTTOBRE 2025**  
**GOVERNANCE SOCIETARIA**



### SEMINARIO:

**4 NOVEMBRE 2025**  
**IL BUSINESS PLAN**



### MASTER:

**12/19 NOVEMBRE 2025**  
**FISCALITÀ DELL'ARTE**



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

[www.commercialistideltriveneto.org](http://www.commercialistideltriveneto.org)

