



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con



Associazione Professionisti Risanamento Imprese

LA REDAZIONE DEL PIANO DI RISANAMENTO: TECNICHE E STANDARD PROFESSIONALI

SALUTI ISTITUZIONALI

Paolo Rollo

Presidente ODCEC di Ferrara

Andrea Panizza

Consigliere Fondazione ODCEC di Ferrara e Presidente A.P.R.I.

RELATORI

Alessandro Danovi

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Milano,
Professore associato Università degli Studi di Bergamo,
Presidente del Comitato scientifico di A.P.R.I.

Gilberto Montecchi

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Modena

Andrea Panizza

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Ferrara, Professore a contratto
Università di Ferrara e Università del Piemonte Orientale, Presidente di A.P.R.I.

Marcello Pollio

Dottore Commercialista in Genova, Docente a contratto Università Telematica Pegaso

Patrizia Riva

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Monza e Brianza, Professore associato
Università del Piemonte Orientale, Vicepresidente di A.P.R.I.

Alessandro Solidoro

Dottore Commercialista e Revisore Legale in Milano, ICAEW Chartered Accountant

DIRETTE ONLINE

martedì 22 settembre 2026

mercoledì 23 settembre 2026

martedì 29 settembre 2026

mercoledì 30 settembre 2026

webinar dalle ore 16.00 alle ore 18.00

Sponsor ufficiale



BANCA
GENERALI
PRIVATE



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

LEZIONE 1

martedì 22 settembre 2026, ore 16:00 – 18:00

IL PIANO DI RISANAMENTO NEL CCII:

NATURA, FUNZIONE E STRUTTURA

Docente: Patrizia Riva

- Inquadramento normativo del piano nel sistema del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza
- La natura del piano come strumento di pianificazione strategica in contesti di crisi
- Principi generali di redazione: completezza, chiarezza, coerenza interna e verificabilità
- Applicazione alle MPMI: semplificazioni ammissibili e soglie operative

LEZIONE 2

Mercoledì 23 settembre 2026, ore 16:00 – 18:00

LA DIAGNOSI DELLA CRISI:

ANALISI DELLA SITUAZIONE ATTUALE

Docenti: Alessandro Solidoro e Andrea Panizza

- La rilevazione della situazione contabile e dell'andamento corrente
- Gli indicatori economici, finanziari e patrimoniali per rappresentare lo stato di crisi
- Il confronto con dati storici e benchmark di settore
- Individuazione e classificazione delle cause di crisi: fattori interni vs. dinamiche macroeconomiche e settoriali
- Il processo di degenerazione progressiva: come leggere i segnali di squilibrio



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

LEZIONE 3

Martedì 29 settembre 2026, ore 16:00-18:00

LA STRATEGIA DI RISANAMENTO E LE PROIEZIONI FINANZIARIE

Docenti: Andrea Panizza e Alessandro Danovi

- Dalla diagnosi alla strategia: azioni operative e azioni strategiche a confronto
- Le assunzioni alla base delle previsioni
- L'action plan: scansione temporale adeguata, grado di dettaglio e diagrammi di avanzamento
- La struttura delle proiezioni: conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario previsionale
- Il piano nei gruppi di imprese: piani individuali e rappresentazione consolidata pro-forma

LEZIONE 4

Mercoledì 30 settembre 2026, ore 16:00 – 18:00

STRESS TEST E CASI PRATICI

Docenti: Gilberto Montecchi e Marcello Pollio

- Gli stress test al piano. Utilità e modalità di loro esecuzione
- Errori più frequenti nella redazione del piano e come evitarli
- Case - history



In collaborazione con



DESTINATARI

Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
con esperienza in procedure di crisi

NOTA METODOLOGICA

Il corso adotta un **taglio tecnico-applicativo**, costruito intorno al filo logico che percorre ogni piano di risanamento: dalla diagnosi alla strategia, dalla strategia alle proiezioni, dalle proiezioni al test di tenuta.

L'obiettivo non è la rassegna delle norme, ma formare il professionista a presidiare l'intero processo di redazione con consapevolezza metodologica e padronanza degli strumenti quantitativi.

Ogni lezione è ancorata ai Principi per la redazione dei piani di risanamento (CNDCEC/FNC, ed. 2022), che costituiscono il riferimento professionale condiviso, ma il metodo privilegia **il ragionamento sul caso** rispetto alla citazione della norma.

IL CORSO ALLENA IN PARTICOLARE TRE COMPETENZE:

⇒ LEGGERE LA CRISI PRIMA DI COSTRUIRE IL PIANO

La diagnosi non è un'introduzione formale: è il presupposto logico di qualsiasi ipotesi strategica. Il professionista impara a distinguere cause strutturali da cause contingenti, fattori interni da dinamiche di settore, e a leggere nei dati storici il processo di degenerazione progressiva che ha condotto alla crisi conclamata.

⇒ COSTRUIRE PROIEZIONI DIFENDIBILI

Le previsioni economico-finanziarie non sono esercizi di stile: devono essere fondate su assunzioni esplicite, coerenti con il contesto competitivo e con le azioni dell'action plan, e presentate con una scansione temporale che permetta il monitoraggio dell'avanzamento. Il corso lavora sulla struttura del modello (conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario previsionali) e sui criteri di verifica della coerenza interna.

⇒ TESTARE LA ROBUSTEZZA DEL PIANO

Gli stress test sono lo strumento con cui il professionista verifica fino a che punto le ipotesi possono deteriorarsi senza compromettere la fattibilità del risanamento. La lezione dedicata ai casi pratici e agli errori più frequenti è progettata per tradurre questo metodo in abilità operative immediatamente spendibili.



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA 2026

L'evento è in fase di accreditamento dall'ODCEC di Ferrara
per la formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
- n. 8 cpf -

ISCRIZIONE

La partecipazione al corso è a pagamento da effettuarsi tramite bonifico
euro 150 (euro 148 + euro 2 imposta di bollo).

Quota esente da IVA ai sensi dell'art. 10, 1° comma, n. 20 - DPR 633/1972 e successive modificazioni; imposta di bollo assolta in modo virtuale (ex DM 17/06/2014)

[La prenotazione all'evento deve essere effettuata cliccando qui
sul Portale della Formazione ODCEC Ferrara](#)

Nel caso di primo accesso al Portale della Formazione ODCEC di Ferrara
[registrati qui per l'attivazione dell'account personale](#)

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Bonifico bancario intestato a:

Fondazione dei Dottori Commercialisti di Ferrara

Via de' Romei, 7 - 44121 Ferrara -

BPER Banca Agenzia 1

IBAN IT85I053871300000000010589

Causale di versamento: Cognome, Nome iscrizione—nome del corso 2026

LINK della diretta sulla Piattaforma GoToWebinar

**Il giorno prima dell'evento ciascun partecipante riceverà
il link per seguire la diretta all'indirizzo di posta elettronica
indicato nell'iscrizione**

Segreteria Organizzativa:

Fondazione dei Dottori Commercialisti di Ferrara

fondazione@odcec.fe.it



**BANCA
GENERALI
PRIVATE**