



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

IL SISTEMA DI COSTING AZIENDALE QUALE COMPONENTE DELL'ASSETTO CONTABILE: ANALISI DEI COSTI E DECISIONI D'IMPRESA

SALUTI ISTITUZIONALI

Dott. Paolo Rollo

Presidente ODCEC di Ferrara

Dott. Andrea Panizza

Consigliere Fondazione ODCEC di Ferrara e Presidente A.P.R.I.

RELATORI

Andrea Panizza

Marco Gennari

Alberto Liviero

DIRETTE ONLINE

mercoledì 21 ottobre 2026

giovedì 22 ottobre 2026

mercoledì 28 ottobre 2026

giovedì 29 ottobre 2026

webinar dalle ore 16.00 alle ore 18.00



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

LEZIONE 1

Mercoledì 21 ottobre 2026, ore 16:00 – 18:00

FONDAMENTI DELLA CONTABILITÀ ANALITICA E SISTEMA DI COSTING COME ASSETTO AMMINISTRATIVO

Docente: Marco Gennari

- Contabilità generale vs. contabilità industriale: obiettivi, oggetti e complementarità
- Il sistema di costing come elemento dell'adeguato assetto amministrativo-contabile (art. 2086 c.c. e art. 3 CCII)
- I benefici operativi del costing
- Tipologie di processi produttivi
- Classificazione dei costi
- Configurazioni di costo

LEZIONE 2

Giovedì 22 ottobre 2026, ore 16:00 – 18:00

I SISTEMI DI CALCOLO DEI COSTI: DIRECT COSTING, FULL COSTING E ABC

Docente: Alberto Liviero

- Il Direct Costing
- Il Direct Costing Evoluto
- Il Full Costing
- Activity Based Costing (ABC)
- Il fenomeno del sovvenzionamento incrociato tra prodotti
- Contabilità a costi consuntivi vs. contabilità a costi standard: vantaggi e logica dell'analisi degli scostamenti



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

LEZIONE 3

Mercoledì 28 ottobre 2026, ore 16:00-18:00

DAL COSTO AL PREZZO:

POLITICHE DI PRICING E DECISIONI DI BREVE PERIODO

Docente: Andrea Panizza

- Cost plus pricing: dal costo industriale al prezzo di vendita con il margine atteso
- Target costing: dal prezzo di mercato al costo obiettivo
- Break-even analysis e leva operativa
- Le scelte di breve periodo tra alternative
- Accettazione/rifiuto di ordini a prezzi speciali: quando il margine di contribuzione guida la decisione
- Mix di produzione ottimale in presenza di fattori produttivi scarsi: il contributo per unità di risorsa limitante

LEZIONE 4

Giovedì 29 ottobre 2026, ore 16:00 – 18:00

PROGETTAZIONE DEL SISTEMA DI CONTABILITÀ ANALITICA

E APPLICAZIONI PRATICHE

Docente: Marco Gennari

- Le fasi di progettazione del sistema
- I centri di costo: costruzione della mappa aziendale
- Il sistema di rilevazione: contabilità unica integrata, sistema duplice e sistema misto extracontabile
- Il reporting di controllo direzionale
- Integrazione del sistema di costing con il budget e il forecast nel ciclo di pianificazione e controllo



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

DESTINATARI

Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
che assistono imprese manifatturiere, di servizi e PMI strutturate Docenti

NOTA METODOLOGICA

- ⇒ **IL CORSO ADOTTA UN TAGLIO SPICCATAMENTE OPERATIVO E PROFESSIONALE.**
L'obiettivo non è trasmettere la **teoria del costing** in modo astratto, ma dotare il Dottore Commercialista degli **strumenti concettuali e delle chiavi di lettura necessari** per dialogare con l'imprenditore sul governo dei costi e per supportarlo nelle scelte gestionali, con particolare attenzione alle PMI manifatturiere e di servizi che costituiscono il tessuto produttivo tipico del territorio italiano.
- ⇒ Il sistema di costing viene inquadrato fin dalla prima lezione nella sua **collocazione sistematica**. Esso, infatti, rappresenta una componente dell'**assetto contabile** - inteso come il complesso delle rilevazioni, dei principi e delle procedure volti a garantire la completezza, la correttezza e la tempestività della rappresentazione dei fatti di gestione - che a sua volta si inserisce nel più ampio assetto **amministrativo-contabile richiesto dall'art. 2086 c.c. e dall'art. 3 del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza**.
- ⇒ In questa prospettiva, la contabilità analitica e il sistema di costing non rappresentano un mero adempimento burocratico, ma lo **strumento di governo** che consente di determinare e verificare, a livello **previsionale e consuntivo**, l'andamento economico della gestione: una funzione che l'ordinamento considera essenziale per la tempestiva emersione degli squilibri e per la salvaguardia della continuità aziendale.
- ⇒ Il filo conduttore dell'intero corso è il **passaggio dalla logica del costo pieno** - utile per il pricing e per i calcoli di convenienza economica di lungo periodo - **alla logica del margine di contribuzione**, che governa le decisioni di breve.
- ⇒ **Il costing** non viene presentato come disciplina a sé stante, ma come **il motore del sistema di controllo direzionale**: la **SCHEDA DI COSTO** alimenta il **BUDGET**, il budget genera il **FORECAST**, il forecast produce il **REPORTING**. Questo ciclo è anche il presidio operativo richiesto dalle norme sulla crisi d'impresa per il monitoraggio continuo della continuità aziendale.



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI
DI FERRARA



FONDAZIONE
DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.[®]
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA 2026

L'evento è in fase di accreditamento dall'ODCEC di Ferrara
per la formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
- n. 8 cpf -

ISCRIZIONE

La partecipazione al corso è a pagamento da effettuarsi tramite bonifico
euro 150 (euro 148 + euro 2 imposta di bollo).

Quota esente da IVA ai sensi dell'art. 10, 1° comma, n. 20 - DPR 633/1972 e successive modificazioni; imposta di bollo assolta in modo virtuale (ex DM 17/06/2014)

[La prenotazione all'evento deve essere effettuata cliccando qui sul Portale della Formazione ODCEC Ferrara](#)

Nel caso di primo accesso al Portale della Formazione ODCEC di Ferrara
[registrati qui per l'attivazione dell'account personale](#)

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Bonifico bancario intestato a:

Fondazione dei Dottori Commercialisti di Ferrara

Via degli Armari, 18 - 44121 Ferrara -

BPER Banca Agenzia 1

IBAN IT85I053871300000000010589

Causale di versamento: Cognome, Nome iscrizione nome del corso 2026

LINK della diretta sulla Piattaforma GoToWebinar

Il giorno prima dell'evento ciascun partecipante riceverà da [Spazio Professionista <customercare@gotowebinar.com>](mailto:customercare@gotowebinar.com) il link per seguire la diretta all'indirizzo di posta elettronica indicato nell'iscrizione

Segreteria Organizzativa:

Fondazione dei Dottori Commercialisti di Ferrara

fondazione@odcec.fe.it