A.P.R.I.®
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

CONVEGNO ANNUALE

EDIZIONE 2026

DIETRO LE QUINTE DELLA CRISI E DEL CAMBIAMENTO: STRUMENTI, CAPITALI, RESPONSABILITÀ E STRATEGIE

FERRARA
Teatro Comunale
Corso Martiri della Libertà, 5

10-11 Novembre 2026

ASSOCIAZIONE PROFESSIONISTI RISANAMENTO IMPRESE

APRI è un'associazione senza scopo di lucro, formata da professionisti specializzati in prevenzione, gestione e risanamento crisi d'impresa.

L'Associazione:

- promuove lo studio delle tematiche inerenti lo stato di crisi e la ricerca di soluzioni per risanare le imprese;
- sviluppa la cultura imprenditoriale sulla gestione delle fasi anticipatorie delle crisi aziendali;
- organizza e promuove convegni, seminari, corsi e supporta i propri iscritti nelle competenze sul risanamento aziendale;
- promuove la cultura del risanamento aziendale presso Istituzioni ed Enti pubblici e privati;
- intrattiene rapporti con le Università, le Associazioni di categoria, gli Ordini professionali, le Banche, i Consorzi Fidi, i Tribunali, le C.C.I.A.A., le Associazioni similari in materia ed altre Istituzioni pubbliche e private;
- promuove attività editoriali e pubblicazioni idonee a diffondere i risultati delle proprie attività di studio, ricerca ed ogni altro lavoro che risulti utile al raggiungimento delle proprie finalità.

APRI ACADEMY

"APRI Academy" è il comitato speciale dedicato all'organizzazione di eventi formativi, di aggiornamento professionale e di promozione (Corsi, seminari, workshop, indagini di mercato, convegni, ecc.) oltre che allo sviluppo del relativo materiale didattico e promozionale.

CONVEGNO ANNUALE

10-11 NOV. 2026

Evento organizzato da A.P.R.I. E.T.S.
in collaborazione con l'ODCEC di Ferrara.

FERRARA
Teatro Comunale
Corso Martiri della Libertà, 5

10-11 Novembre 2026

Appuntamento annuale di aggiornamento e studio in materia di crisi d'impresa.

L'evento è accreditato presso gli ordini professionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e degli Avvocati.

L'edizione 2026 mette al centro una domanda che attraversa oggi ogni percorso di risanamento: **chi, concretamente, sostiene la trasformazione dell'impresa in difficoltà?**

La risposta richiede di intrecciare piani diversi – organizzativo, finanziario, tecnologico e normativo – che il programma delle due giornate affronta in sequenza, in tre blocchi tematici.

Il primo blocco parte dagli adeguati assetti, presidio ormai imprescindibile, e dal ruolo della composizione negoziata come cardine del sistema di gestione della crisi, per poi entrare nel merito operativo di misure protettive, cautelari e principi di comportamento dell'esperto; lo completa la transazione fiscale e previdenziale, strumento concreto lungo il percorso di risanamento.

Il secondo blocco si interroga su chi finanzia davvero il cambiamento: capitali privati, credito bancario e strumenti pubblici sono chiamati a un confronto diretto.

Il terzo e ultimo blocco chiude le due giornate intrecciando governance e prospettive future, passando dalla relazione unitaria del Collegio sindacale, tra controllo societario, revisione legale e valutazioni d'azienda in crisi, allo sguardo sull'evoluzione normativa europea tra revocatoria e recepimento della direttiva Insolvency 3, fino al ruolo, sempre più discusso, dell'intelligenza artificiale nei processi decisionali e nella corresponsabilità degli organi sociali.

Un programma pensato per offrire ai professionisti del risanamento una lettura integrata e aggiornata degli strumenti disponibili, in linea con la vocazione scientifica e interdisciplinare di APRI.

IL PROGRAMMA

10 NOVEMBRE 2026

14.00 | Registrazione dei partecipanti

14.30 | Benvenuto e saluti istituzionali

15.00 | Tavola Rotonda 1

ADEGUATI ASSETTI: IMMANCABILE PRESIDIO PER LA BUONA GESTIONE

Modera: ***Luca Malfatti*** - *Dottore Commercialista in Torino, Docente Università di Torino, Consigliere APRI*

Partecipano:

Luigi Balestra - *Avvocato, Professore Ordinario Università di Bologna*
Paolo Bastia - *Professore Ordinario Università di Bologna e Luiss di Roma*
Giuseppe Ferri Jr - *Avvocato in Roma, Professore Ordinario Università di Roma*
Elena Carla Mazzoni - *Avvocato in Verona*
Stefania Pacchi - *Avvocato, Professore Ordinario Università di Siena*
Paolo Valensise - *Avvocato, Professore Ordinario Università Roma Tre*

16.15 | Tavola Rotonda 2

RUOLO DELLA CN NEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA CRISI D'IMPRESA: GENERALE ED AGGIORNATO INQUADRAMENTO DELLO STRUMENTO

Modera: ***Bruno Bartoli*** - *Dottore Commercialista in Reggio Emilia, Consigliere APRI*

Partecipano:

Stefano Ambrosini - *Avvocato, Professore Ordinario Università del Piemonte Orientale*
Livia De Gennaro - *Magistrato addetto all'Ufficio del Massimario e del Ruolo presso la Corte di Cassazione*
Francesco Grieco - *Avvocato in Roma, Professore Straordinario Università LUM*
Valentino Lenoci - *Consigliere della Corte Suprema di Cassazione*
Ilaria Pagni - *Avvocato, Professore Ordinario Università Firenze*
Sandro Pettinato - *Vice Segretario Generale di Unioncamere*
Mauro Vitiello - *Sostituto procuratore generale della Corte di cassazione*

17.30 | Tavola Rotonda 3

LA CONTINUITÀ NELLA CN TRA MISURE PROTETTIVE E CAUTELARI

Modera: **Amedeo Di Pretoro** - *Presidente ODCEC di Chieti*

Partecipano:

Luca Jeantet - *Avvocato in Torino*
Mauro Martinelli - *Giudice Delegato del Tribunale di Ferrara (da confermare)*
Alessandra Mirabelli - *Giudice Delegato del Tribunale di Bologna*
Stefano Montanari - *Dottore Commercialista, Professore Associato Università di Modena e Reggio Emilia*
Salvatore Sanzo - *Avvocato in Milano*
Massimo Zappalà - *Avvocato in Treviso, Docente Università di Padova*

18.15 | Chiusura Lavori

11 NOVEMBRE 2026

08.30 | Apertura Reception

09.00 | Tavola Rotonda 4

PRINCIPI DI COMPORTAMENTO DELL'ESPERTO NELLA CN – IL DELICATO EQUILIBRIO NEL RUOLO DI "FACILITATORE" E "GARANTE DI CONCRETE PROSPETTIVE"

Modera: ***Andrea Panizza*** *- Presidente APRI, Dottore Commercialista in Ferrara, Docente Università di Ferrara*

Partecipano:
Cristina Bauco *- Avvocato, Referente area giuridica Fondazione Nazionale dei Commercialisti*
Alessandro Danovi *- Dottore Commercialista in Milano, Professore Associato Università di Bergamo, Presidente del Comitato Scientifico di APRI*
Marcello Pollio *- Dottore Commercialista in Genova, Docente Università Telematica Pegaso*
Patrizia Riva *- Dottore Commercialista in Monza, Professore Associato Università del Piemonte Orientale, Vice Presidente APRI*
Alessandro Solidoro *- Dottore commercialista in Milano - Esperto Mimit*

10.15 | Tavola Rotonda 5

TRANSAZIONE FISCALE E PREVIDENZIALE: REALE OPPORTUNITÀ O MERA ILLUSIONE?

Modera: ***Francesco Puccio*** *- Dottore Commercialista in Lecco, Consigliere APRI*

Partecipano:
Giulio Andreani *- Dottore Commercialista in Milano*
Francesco Cazzorla *- Avvocato in Ferrara, Associato APRI*
Michele D'Apolito *- Dottore Commercialista in Cremona*
Pietro Paolo Papaleo *- Dottore Commercialista in Genova*
Ernesto Maria Ruffini *- Avvocato in Roma, già Direttore dell'Agenzia delle Entrate*

11.00 | Tavola Rotonda 6

CAPITALI, CREDITO E CAMBIAMENTO STRATEGICO: CHI VERAMENTE PUÒ, E VUOLE, SOSTENERE IL RISANAMENTO DELL'IMPRESA?

Modera: ***Gilberto Montecchi*** *- Dottore Commercialista in Modena, Consigliere APRI*

Partecipano:
Maurizio Comoli *- Professore Ordinario Università del Piemonte Orientale*
Carlo Alberto Giovanardi *- Avvocato in Milano*
Marco Greggio *- Avvocato in Padova*
Adela Kito *- Head of Special Projects in Solution Bank*
Roberto Munaro - *Referente gestione UTP, posizioni strategiche e ristrutturazioni Banco BPM*
Gianfranco Peracin *- Dottore Commercialista in Padova*

12.15 | Tavola Rotonda 7

IL RUOLO DELLO STATO NELLA CRISI D'IMPRESA: STRUMENTI PUBBLICI DI SOSTEGNO TRA CDP, MCC E SACE

Modera: ***Luca Calò*** *- Avvocato in Milano, Consigliere APRI*

Partecipano:
Fausta Bergamotto - *Avvocato, Sottosegretaria di Stato al Ministero delle imprese e del made in Italy*

Leo Caroli *- Presidente del Comitato regionale per il monitoraggio del sistema economico e produttivo e delle aree di crisi (SEPAC) della Regione Puglia*
Raffaele Del Porto *- Presidente Sezione Civile Tribunale di Brescia*
Luca Mandrioli *- Dottore Commercialista in Modena, Docente Università di Modena e Reggio Emilia*
Michele Monteleone *- Presidente Tribunale di Vasto*
Francesco Paolo Sisto *- Vice Ministro della Giustizia (da confermare)*

13.30 | Light Lunch

14.30 | Tavola Rotonda 8

FUNZIONI DI VIGILANZA E RESPONSABILITÀ DELL'ORGANO DI CONTROLLO ANCHE ALLA LUCE DELLA NUOVA LEGGE CAPITALI

Modera: ***Marco Anesa*** *- Dottore Commercialista in Bergamo,Consigliere APRI*

Partecipano:
Mattia Berti *- Dottore Commercialista in Bologna, docente Università di Ferrara*
Ermando Bozza *- Presidente ODCEC di Lanciano, Docente Università di Chieti*
Nicola Soldati *- Avvocato in Modena, Professore Associato Università di Bologna*
Alberto Tron *- Dottore Commercialista in Roma, Professore Ordinario Università Mercatorum Roma e Docente Università Bocconi, Vicepresidente CTFRS ANDAF*
Martino Zamboni *- Dottore Commercialista, Consigliere di Gestione Organismo Italiano di Valutazione - OIV*

15.45 | Tavola Rotonda 9

REVOCATORIA E DIRETTIVA INSOLVENCY 3: UNO SGUARDO VERSO L'EVOLUZIONE NORMATIVA EUROPEA

Modera: ***Paolo Rollo*** *- Presidente ODCEC di Ferrara*

Partecipano:
Massimo Fabiani *- Avvocato in Milano, Professore Ordinario Università del Molise*
Sabrina Masturzi *- Professore Associato Università di Ferrara*
Luciano Panzani *- Già Presidente della Corte d'Appello di Roma*
Edgardo Ricciardiello *- Avvocato, Professore Associato Università di Bologna*

16.45 | Tavola Rotonda 10

INTELLIGENZA ARTIFICIALE, GOVERNANCE E REPUTAZIONE: DAL SUPPORTO OPERATIVO ALLA CORRESPONSABILITÀ NELLE DECISIONI

Modera: ***Marta Bellini*** *- Avvocato in Verona, Consigliere APRI*

Partecipano:
Nicolò Bastaroli *- Avvocato in Milano, Reputation Manager indipendente*
Giorgia Grandoni *- Docente Università LUMSA, Consigliera UniFERPI*
Maurizio Massaro *- Professore Ordinario Università di Venezia*
Federica Pasquariello *- Professore Ordinario Università di Verona*
Andrea Zorzi *- Professore Ordinario Università di Firenze (da confermare)*

17.45 | APRI Community

Incontro tra i soci aderenti all'Associazione

18.15 | Chiusura Lavori

ISCRIZIONE

La partecipazione in presenza è limitata ai posti disponibili in sala.
Al raggiungimento della capienza massima, le prenotazioni saranno chiuse.

QUOTE DI PARTECIPAZIONE
Iscritti APRI: euro 80,00 + IVA
Non Iscritti ad APRI: euro 200,00 + IVA

ISCRIZIONE:
https://www.assoapri.it/it/convegno2026

PER MAGGIORI INFORMAZIONI:

www.assoapri.it/

Tel. +39 0532 318261
E-mail: marketing@assoapri.it

A.P.R.I. Associazione Professionisti Risanamento Imprese E.T.S.
Piazza A. De Gasperi 12 - 35131 Padova (PD)
Codice Fiscale 04320620281
Iscrizione RUNTS n. 34230